

국립중앙도서관 2019-2023

국립중앙도서관 2019-2023



국립중앙도서관
National Library of Korea

목 차

제1부 추진개요	3
I. 배경 및 추진경과	4
II. 지난 성과와 과제(2014~2018)	5
1. 지난 성과	5
2. 대내외 환경진단 및 대응전략	9
제2부 비전 및 추진과제	15
제3부 주요 추진과제	21
I. 국가지식자원 접근·보존 기반 고도화	23
1. 국가지식자원 수집 강화	24
2. 국가서지데이터센터 역할 확대	28
3. 한국 고문헌의 통합 관리 강화	32
4. 국가지식자원 보존 역량 강화	36
II. 이용자 중심 국가도서관 서비스 강화	41
1. 연구 및 정책 지원 도서관 서비스	42
2. 다양한 계층을 위한 지식정보 서비스	48
3. 이용자와 소통하는 도서관 홍보·마케팅	55
III. 도서관 디지털 서비스 지능화	57
1. 국가 디지털 장서 확충	58
2. 스마트 디지털 서비스 구현	62
3. 디지털 서비스 공유·협력 강화	65
IV. 도서관 협력·리더십 극대화	69
1. 도서관 인재 전문교육의 허브	70
2. 국제 교류·협력을 통한 국가 위상 제고	73
3. 남북한 도서관 협력 기반 조성 및 활성화	77
제4부 투자계획	81

제 1 부

추진개요

- I. 배경 및 추진경과
- II. 지난 성과와 과제(2014~2018)

I. 배경 및 추진경과

1 배경

- 국립중앙도서관은 국가대표도서관으로서 국내외 지식정보자료를 수집·정리하여 국민이 편리하게 이용할 수 있도록 제공하고 지식문화유산을 후대에 전승 및 보존하며, 국내 도서관계의 발전을 지원·선도함으로써 국민의 알 권리와 표현의 자유, 사회적 소통과 지적 성장을 이끌어야 할 책임이 있음
- 국립중앙도서관은 1945년 10월 15일 개관 후 국립어린이청소년도서관, 국립장애인도서관, 국립세종도서관 등 3개의 2차 소속기관을 둔 기관으로 성장하였고, ‘국립중앙도서관 2010’, ‘국립중앙도서관 2009~2013’, ‘국립중앙도서관 2014~2018’ 중장기발전계획 수립과 추진을 통하여 국가대표도서관으로서의 역할을 충실히 수행해 왔음
- 지난 5년간 추진하였던 ‘국립중앙도서관 2014~2018’의 주요 성과를 평가하고, 4차 산업혁명 등 급변하는 정보환경과 다양한 정보요구에 능동적으로 대응하면서 국가 및 사회의 문화발전에 이바지하기 위한 도서관으로 거듭나기 위해 중장기발전계획 ‘국립중앙도서관 2019~2023’을 수립하여 추진하고자 함

2 추진 경과

- 국립중앙도서관 중장기발전계획 마련 기본계획 수립(2017.4.)
- 관내 중장기발전계획 실무TF 구성 및 운영(2017.5.~12.)
- 국립중앙도서관 중장기발전계획 관련 정책 연구(2017.7.~12.)
- 국립중앙도서관 디지털서비스 중기계획 수립(2018.1.~5.)
- 국립중앙도서관 비전 수립 TF 구성 및 운영(2018.4.~12.)
- 외부 전문가 자문단 구성 및 회의 개최(2018.5.~10.)
- 전 직원 대상 설명회 개최 및 의견수렴(2018.11.)

II. 지난 성과와 과제(2014~2018)

1

지난 성과

1-1 도서관 조직체계 및 제도 정비

1-1-1 도서관 조직체계 정비

- 온라인자료 수집·정리를 위한 사무분장규정 개정(2014.8.)
- ISBN 및 ISSN 업무의 국가서지과 일원화(2016.2.)
- 매체중심에서 기능중심으로 조직 정비 및 보존기능 강화(2016.9.)
 - 연속간행물과 폐지 및 기능별 일원화
 - 도서관연구소 폐지, 자료보존연구센터 및 고문헌과 신설
- 국가상호대차서비스 운영 및 관리 부서 일원화(2018.3.)

1-1-2 도서관 제도 개선 및 정비

- 도서관 납본제도 개선
 - 도서관법시행령 개정을 통해 도서관자료의 보상절차 등 마련(2014.8.)
 - 도서관법 개정을 통해 온라인자료의 납본, 국가·자치단체·공공기관에서 발행한 디지털파일 납본 근거 마련(2016.2.) 및 시행(2016.8.)
- 장서개발정책 정비
 - 「국립중앙도서관 장서개발정책」 개정(2014.12., 2018.2.)
 - 「국립중앙도서관 자료 납본 수집 규정」 제정(2017.12.)
- 연구지원 기능 강화
 - 「국립중앙도서관 연구정보서비스 규정」 제정(2018.6.)

1-2 국가 지식정보자원 수집 및 보존 강화

1-2-1 국가장서 확충 및 수집 강화

- 국립도서관으로서 세계 15번째 천만 장서 달성(2015.5.)
- 2014년 대비 오프라인 장서는 19%, 온라인 장서는 397% 증가
 - 오프라인 장서 : '14년 985만 책(점) → '18년 1,178만 책(점)
 - 온라인 장서 : '14년 326만 건 → '18년 1,623만 건
- 한국 관련 국외자료 수집(총 13,363책) 및 국내외 정책자료 수집(총 284,916책)

1-2-2 국가지식 문화유산 보존·관리체계 구축

- 보존관리 강화를 위해 도서관연구소를 자료보존연구센터로 확대 개편(2016.9.)
- 대량탈산처리장비 도입으로 대량보존처리 기술력 확보(2016.12.)
- 기록매체 변천사를 전시하는 기록매체박물관 개관(2017.2.)
- 웹사이트 아카이빙(OASIS) 확대('14년 99,376건 → '18년 504,238건)

1-3 지식정보자원 이용서비스 고도화

1-3-1 국가서지 표준화 및 활용성 제고

- 국가서지 표준화 및 접근성 강화
 - 웹기반 온·오프라인 통합자료관리시스템(KOLIS II) 오픈(2016.12.)
 - 국제표준이름식별자(총 ISNI 37만 건), ISBN(총 314만 건), ISSN(총 2만 건), 국가전거(총 63만 건), 국가전거관리시스템 구축
- 국가 서지데이터 상호운용성 및 활용성 제고
 - 고품질 서지정보 구축, 국가자료종합목록 운영 및 고도화
 - 국가 서지데이터 개방 및 공유범위 확대
 - ※ 개방형 연결 데이터(LOD) 발행(서지 총 2,078만 건, 전거 총 112만 건), OCLC 서지 제공(총 93만 건)

1-3-2 이용자 중심 고품질 지식정보서비스 제공

- 원스톱 맞춤형 서비스 구현
 - 통합 서고데스크 및 자료상담실 운영(2018.7.)
 - 수요자 맞춤형 정책정보콘텐츠 구축 및 서비스 운영
 - ※ 콘텐츠 구축(총 8만건), 학술지 목차 메일링 서비스(총 689,670건)
- 이용자별 정보서비스 고도화
 - 학술연구 지원을 위한 연구정보실 신설(2018.7.)
 - 어린이·청소년 서비스 연구 및 독서문화진흥 활동 지원
 - ※ 웹진「어린이청소년 연구 e-partner」 발간, 독서캠페인「책 읽어 주세요」 전국 확산('15년 379개관 → '18년 2,266개관)
 - 국립장애인도서관 인프라 확충 및 독서문화 조성
 - ※ 전문인력 증원(1명), 대체자료 제작 확대('14년 20,887건 → '18년 44,946건)
 - ※ 무료택배서비스「책나라」 확대('14년 535개관 28,924건 → '18년 783개관 86,596건)

▶ 이용자현황

(2018.12.31 / 단위: 명)

구분	2014	2015	2016	2017	2018
본관	610,065	527,918	620,796	511,462	382,355
디지털도서관	246,303	282,668	326,224	363,518	412,059
세종도서관	685,395	792,538	866,554	819,647	810,122
어린이청소년도서관	79,381	79,514	73,632	93,283	96,176
계	1,621,144	1,682,638	1,887,206	1,787,910	1,700,712

※ '17년~'18년은 도서관 리모델링 및 노후시설 교체공사 등으로 이용자 수 감소

- 지식정보 온라인 서비스 확대
 - 도서관 빅데이터 수집 및 활용체계 확산('14년 24개관 → '18년 845개관)

구분	참여 도서관	이용자 데이터	장서 데이터	대출 데이터
2014	24	1,831,366	7,888,775	54,919,216
2015	252	8,389,701	28,607,618	370,746,244
2016	210	4,035,901	8,496,252	190,167,165
2017	168	4,028,280	21,316,702	263,508,440
2018	191	5,409,118	18,430,602	279,334,082
계	845	23,694,366	84,739,949	1,158,675,147

- 국가 지식정보자원 개방 및 공유 확대
 - 디지털화자료 이용 협약도서관 확대('14년 1,751개관 → '18년 2,125개관)
 - 오픈 액세스 코리아(OAK) 리포지터리 보급기관 콘텐츠 확대('14년 28개관 39만 건 → '18년 47개관 69만 건)

1-4 도서관계 발전을 위한 지원·협력 강화

1-4-1 도서관 전문인력 직무역량 제고

- 직무 전문역량 향상을 위한 교육과정 품질 강화
 - 국가직무능력표준(NCS) 기반 사서 직무전문교육 심화과정 운영('14년 82개 과정 11,084명 → '18년 98개 과정 17,214명)
 - 이러닝 교육 콘텐츠 개발 및 교육훈련기관 간 공동 활용

▶ 사서교육훈련 운영 실적

구분	2014			2015			2016			2017			2018		
	과정수	횟수	인원(명)	과정수	횟수	인원(명)	과정수	횟수	인원(명)	과정수	횟수	인원(명)	과정수	횟수	인원(명)
집합	54	64	3,010	58	68	3,350	59	68	3,642	56	63	2,833	54	64	2,911
사이버	28	53	8,074	32	47	8,423	36	42	10,485	42	47	14,169	44	47	14,303
총계	82	117	11,084	90	115	11,773	95	110	14,127	98	110	17,002	98	111	17,214

1-4-2 국내외 도서관 지원 및 교류·협력 확대

- 국내 도서관 지원 및 교류·협력 강화
 - 국가상호대차서비스 책바다 운영('14년 822개관 → '18년 1,031개관)
 - 공공도서관 책이음서비스 확대('14년 320개관 → '18년 1,701개관)
 - 협력형 온라인 지식정보서비스 '사서에게 물어보세요' 운영('14년 416개관 → '18년 606개관)
 - 전국 공공·작은도서관 대상 '공공도서관 기술정보센터' 운영
- 해외 도서관과의 교류·협력 증진
 - 외국 국립도서관과 업무교류(5개국) 및 교류협정 체결(16개국 18개관)
 - 한국자료실 설치(26개국 28개관) 및 인적교류를 통한 한류문화 기반 조성
 - 국제회의의 참가 및 국제기구 활동을 통한 협력 네트워크 강화

2 대내외 환경진단 및 대응전략

2-1 도서관 대내외 환경의 변화

- 융·복합 문화공간으로 발전하는 국가도서관으로서의 기능과 역할 변화 요구
 - 4차 산업혁명시대에 있어서 인공지능(AI)과 빅데이터, 사물인터넷(IoT), 증강현실(AR) 등 첨단 정보기술의 발전과 이용자의 다양한 요구 증가
 - 모바일 정보검색과 클라우드 기술의 발전으로 탈공간 정보서비스 요구 증대
 - 정보와 문화, 예술이 함께하는 GLAM(Gallery, Library, Archives and Museum), 메이커스페이스 등 창의적 공간으로의 변화 필요성 증대

- 국내외 지식정보기관 간 협력으로 통합적 정보자원 관리 모형 요구
 - 공공정보에 대한 개방과 공유, 선제적 정책정보 서비스 요구 증대
 - 빅데이터 분석에 기반한 정보자원 큐레이션 서비스에 대한 요구 증가
 - LOD(Linked Open Data) 등 공유 플랫폼에 기반한 지원 및 협력의 중요성 증대

- 국가장서의 보존 및 복원 연구 등 자료보존의 구심체 역할 수행 요구
 - 국립중앙도서관의 서고 현황과 자료 증가 추세 고려, 충분한 공간 확보 필요
 - 장서관리체계의 현대화 및 과학화, 디지털 정보자원 보존체계 구축 필요

- 생산가능 인구 감소와 초고령사회로의 인구 변화 예측
 - 청년 인구 감소, 고령 인구 증가로 고령화사회에서 초고령사회로 인구변화 추이가 예견(통계청 장래인구추계)됨에 따라 대비 필요
 - ※ 청년인구(15세~24세) : '18년 6,314천명(12.2%) → '23년 5,134천명(9.9%)
 - ※ 고령인구(65세 이상) : '18년 14,023천명(27.2%) → '23년 17,879천명(34.5%)

2-2 대내외 환경진단(SWOT 분석)

2-2-1 강점(Strength)

- 국가대표도서관으로서의 법적 권한 보유
 - 온라인자료 납본, 소장자료 디지털화 등 체계적인 자료 수집 기반 마련
 - 디지털화 자료의 이용협약도서관 간 전송 등에 대한 권한 보유
- 국내 최대 장서 및 전거데이터 보유
 - 풍부한 콘텐츠로 전문정보서비스 및 2차 서비스 개발 가능
 - 지식정보자원의 접근 및 공유 실현, 공신력 있는 데이터베이스로 활용 가능
- 국내외 도서관계 교류·협력의 허브 역할 수행
 - 정책정보서비스, 어린이·청소년 및 장애인 서비스 등 국내 협력의 중심 역할
 - 해외 도서관과 MOU 체결, 한·중·일 디지털도서관 프로젝트(CJKDLI) 수행
- 전국 도서관 직원 대상 유일한 국립전문교육훈련기관
 - 사서직의 전문성 및 역량 강화를 위한 최고의 교육기관

2-2-2 약점(Weakness)

- 국가대표도서관으로서의 위상 미흡
 - 국가대표도서관의 본질적 기능과 역할에 대한 외부 인식 부족
 - 세계 문헌 수집 기능 미약, 국외 자료에 대한 서비스 부족
- 다양한 이용자 요구에 탄력적 대응 곤란
 - 연구자 및 다양한 정보취약계층의 정보요구에 대응한 서비스 대안 제시 부족
- 디지털·온라인자료의 수집·보존·서비스 인프라 부족
 - 증가하는 디지털·온라인자료의 수집·보존과 변화하는 신기술 융합서비스에 부응하는 시설, 전문 인력 미비
- 사서 직무교육에 대한 수요와 공급의 불일치
 - 정보환경 변화에 따른 새로운 직무교육에 대한 교육훈련 기회 제공 부족
 - 교수 전문인력 및 교육시설의 부족으로 맞춤형 교육과정의 개발·운영 한계

2-2-3 기회(Opportunity)

- 4차 산업혁명의 도래에 따른 기술 융합의 가속화
 - 비정형적 커뮤니케이션 보편화로 다양한 플랫폼 활용 증가, 사물인터넷(IoT), 로봇 등 ICT기반의 신기술을 활용한 도서관 서비스 개발 가능
- 공공데이터의 개방·공유·연계·협력 요구 증대
 - 공공기관이 생산한 자료를 활용한 다양한 서비스 개발 및 협력체계 구축 가능
- 한국 문화에 대한 세계적 관심 증가
 - 한류 확산 등으로 한국자료에 대한 수요와 해외에서의 출판량 증가
- 사회적 재교육기관으로서 도서관의 역할 증대
 - 디지털 노마드 등장, 베이비 부머 은퇴, 청년 고용률 하락 등으로 인한 정보서비스, 독서상담, 연구정보서비스 제공 등 필요성 증대

2-2-4 위협(Threat)

- 출판 산업규모 감소 및 기반 약화에 따른 수집량 감소
 - 전통 매체 출판의 위축 속도와 스마트기기 보급 확산 등 문화콘텐츠 소비 다양화에 따른 자료 수집량 감소
- 정보 및 사회환경 변화에 따른 도서관의 사회적 역할 감소
 - 정보검색 도구 다양화, 인터넷 포털 등 경쟁기관 출현으로 도서관 우회현상 증가
 - 지능형 개인화 서비스에 따른 도서관의 역할 감소
- 디지털 지식정보자원의 생성·소멸 속도 변화 급증
 - 디지털 패러다임의 보편화에 따라 수시로 생성, 소멸하는 디지털·온라인 자료에 대한 체계적인 관리 요구
- 급변하는 지식정보생태계에서 사서직의 역할 위협
 - 인공지능, 사물인터넷 등 4차 산업혁명시대를 선도하는 사서의 능동적인 역할 및 역량 강화 필요

〈SWOT 분석〉

<ul style="list-style-type: none"> • 국가대표도서관으로서의 법적 권한 보유 • 국내 최대 장서 및 전거데이터 보유 • 국내외 도서관계 교류·협력의 허브 역할 수행 • 전국 도서관 직원 대상 유일한 국립전문 교육훈련기관 	<ul style="list-style-type: none"> • 국가대표도서관으로서의 위상 미흡 • 다양한 이용자 요구에 탄력적 대응 곤란 • 디지털·온라인자료의 수집·보존·서비스 인프라 부족 • 사서 직무교육에 대한 수요와 공급의 불일치 				
<table border="1"> <tbody> <tr> <td>S</td> <td>W</td> </tr> <tr> <td>O</td> <td>T</td> </tr> </tbody> </table>		S	W	O	T
S	W				
O	T				
<ul style="list-style-type: none"> • 4차 산업혁명의 도래에 따른 기술 융합의 가속화 • 공공데이터의 개방·공유·연계·협력 요구 증대 • 한국 문화에 대한 세계적 관심 증가 • 사회적 재교육기관으로서 도서관의 역할 증대 	<ul style="list-style-type: none"> • 출판 산업규모 감소 및 기반 약화에 따른 수집량 감소 • 정보 및 사회환경 변화에 따른 도서관의 사회적 역할 감소 • 디지털 지식정보자원의 생성·소멸 속도 변화 급증 • 급변하는 지식정보 생태계에서 사서직의 역할 위협 				

2-3 환경진단에 따른 대응전략

2-3-1 강점-기회요인 대응전략

- 국가대표도서관으로서의 정체성 확립 및 역할 강화
 - 수집 역량 극대화를 통해 한국을 대표하는 지식문화의 보고 역할 강화
 - 지능정보기술을 적용한 국가장서 수집·활용·보존 환경을 선도적으로 제공
- 천만장서를 보유한 납본도서관의 풍부한 콘텐츠로 학술연구서비스 강화
 - ICT 기반 신기술을 활용한 전문정보서비스 및 2차 서비스 개발
 - 국가지식자원의 자유로운 접근 확대를 통한 연구정보서비스 기능 강화
- 국내외 도서관계 지원·협력·교류의 중심 주체로서의 역할 강화
 - 국내 도서관계 지원에 있어서 리더십 발휘
 - 해외 도서관과의 국제협력활동 및 해외 한국학 진흥 기반 강화
- 국내 유일한 국립전문교육훈련기관으로서의 기능 강화
 - 전국 도서관 사서의 전문성과 역량 강화를 위한 조직 및 인력 재정비

2-3-2 강점-위협요인 대응전략

- 온라인자료 납본제도의 안착 및 국가디지털장서 구축 확대
 - 출판·유통계와의 협력 강화를 통한 온라인자료 납본 수집 확대
 - 고문헌 디지털자료 수집 확대 및 소장자료의 대규모 디지털화
- 4차 산업혁명시대 실물 및 가상공간에서 도서관 역할 증대
 - 이용자 친화적인 이용환경 및 새로운 서비스 개발로 도서관의 역할 확대
 - 다양한 세대의 이용률 제고를 위한 지능형 개인화 서비스 개발
- 서지 표준화체계 정비 등 국가서지데이터센터 역할 확대
 - 차세대 국가서지 서비스 전략 수립 및 국가자료종합목록 고도화
- 새로운 이용자 유형에 따른 사서의 역할 강화
 - 디지털 노마드 등장과 베이비붐 세대 은퇴 등 새로운 이용자 요구 분석
 - 새로운 유형의 이용자 대상 정보서비스를 위한 사서의 재교육 실시

2-3-3 약점-기회요인 대응전략

- 국가지식자원의 자유로운 이용환경 조성
 - 세계 문헌 수집 및 국외 자료에 대한 서비스 제공 강화
 - 공공데이터 개방·공유 등 국가지식자원의 오픈 액세스 체계 지원 확대
- 디지털환경 및 이용자의 정보 요구에 탄력적 대응
 - 연구 및 정책정보, 신기술 융합서비스를 위한 전문인력 확충
 - 국가지식자원의 디지털 큐레이션 서비스 개발로 활용성 증대
 - 고령층, 장애인, 다문화 등 다양한 정보취약계층을 위한 서비스 개발
- 국가지식자원의 보존을 위한 체계적 관리 체계 구축
 - 국가문헌보존관 건립 추진 및 통합 장서관리 기반 마련
 - 매체변환 및 체계적인 보존으로 국가지식자원의 후대 전송
- 사서교육 수요 증가에 대비한 인프라 확충
 - (가칭)국립도서관인재개발원 설립 추진 및 교수요원 확보

2-3-4 약점-위협요인 대응전략

- 국립중앙도서관에 대한 인식 제고 및 위상 강화
 - 국가대표도서관의 역할 및 제공 서비스에 대한 홍보·마케팅 활동 강화
 - 파급력이 큰 온라인 홍보채널 확대를 통한 이용자와의 소통 강화
- 지능정보기술 활용 서비스 및 디지털자원 공유·협력 강화
 - 스마트 디지털 서비스 강화 등 다양한 유형의 이용자 요구에 선제적 대응
 - 인터넷 포털 등 민간·유관 기관과의 지식공유 및 협력 확대
- 디지털 지식정보자원의 생성·소멸 속도의 급증에 대비한 정책 수립
 - 디지털자원의 수집·보존을 위한 조직 및 전문인력 확보
 - 디지털자원의 장기 보존 전략 개발 및 비공개 아카이브 구축 확대
- 4차 산업혁명시대를 선도하는 사서의 역량 및 전문성 강화
 - 정보환경 변화에 따른 전문 교육과정 개발·운영 및 교육훈련 기회 확대
 - 특화된 디지털서비스 및 차별화된 서비스 개발에 주력, 다양한 교육 및 연수 기회 제공으로 사서직 역량 강화

제2부

비전 및 추진과제

- I. 사명, 비전 및 목표
- II. 목표별 추진과제

| 국립중앙도서관의 사명, 비전 및 목표 |

사 명

국립중앙도서관은 대한민국의 지식문화유산을 전승하고
국민의 지적인 삶을 풍요롭게 하며
국가 및 사회의 문화발전에 이바지한다.

비 전

국민의 삶을 풍요롭게 하는 국가대표도서관

4대 목표



| 목표별 추진과제 |

■ 목표 I – 국가지식자원 접근·보존 기반 고도화

핵심과제	주요 추진 과제	세부 추진과제
국가지식 자원 수집 강화	국가지식자원 수집 기반 구축	<ul style="list-style-type: none"> · 납본규정 정비 및 국가 장서개발정책 강화 · 수집 조직체계 및 시스템 정비 · 출판·유통 관련 기관과의 협업 확대
	국가지식자원의 포괄적 수집	<ul style="list-style-type: none"> · 국가문헌의 포괄적 수집 강화 · 글로벌 지식정보 발굴 수집 확대 · 인문·문화예술 자료 및 정책·연구정보의 전략적 수집
국가서지데이터센터 역할 확대	효율적인 서지 구축과 표준화 선도	<ul style="list-style-type: none"> · 국제표준 기반 국가서지 구축 효율화 · 한국목록규칙 개정 대비 서지표준화 체계 정비 · 국가전자 데이터 구축 및 개방
	초연결사회 기반 국가서지 서비스 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 차세대 국가서지 서비스 전략 수립 · 수요자 중심 국가서지 서비스 구현 · 국가자료종합목록 서비스 고도화
	국가지식자원 공유 생태계 조성	<ul style="list-style-type: none"> · 표준식별자 기반 데이터 통합관리 체계 구축 · 새로운 서지구조 적용 방안 수립 · ‘(가칭)국가서지데이터센터’의 기능 및 조직 확대
한국 고문헌의 통합 관리 강화	고문헌 수집 및 관리 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 고문헌 구입 확대 · 고문헌 수탁 및 수증 확대 · 고문헌 디지털화를 통한 수집 확대
	고문헌 접근 및 활용 확대	<ul style="list-style-type: none"> · 고문헌 연구 기초정보 구축 · 한국고전적종합목록시스템(KORCIS) 고도화 및 협력 강화 · 고문헌 이용 및 활용성 강화
국가지식자원 보존 역량 강화	국가지식자원 보존체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> · 장서관리체계 정비 · 과학적 보존 및 복원처리 강화 · 국가지식자원 위기관리시스템 구축
	국가대표 보존·복원센터 역할 제고	<ul style="list-style-type: none"> · 자료 보존·복원 대표기관으로서의 역할 강화 · 자료 보존·복원 협력체계 구축 및 기능 확대 · 자료 보존·복원 지원 강화
	‘(가칭)국가문헌보존관’ 건립 및 전문인력 확보	<ul style="list-style-type: none"> · ‘(가칭)국가문헌보존관’ 건립 추진 · 자료보존 전문인력 확보 및 조직 확대

■ 목표II - 이용자 중심 국가도서관 서비스 강화

핵심과제	주요 추진 과제	세부 추진과제
연구 및 정책 지원 도서관 서비스	고품격 연구도서관 서비스 기능 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 고품격 서비스 환경 구축 • 학술연구 지원 서비스 확대 • 인공지능 기반 정보서비스 개발
	정책정보서비스의 중심	<ul style="list-style-type: none"> • 고품질 정책정보서비스 제공 • 정책정보 포털 서비스 강화 • 정책정보 협력 네트워크 확대
	인문·문화예술 특화서비스의 허브	<ul style="list-style-type: none"> • 인문·문화예술분야 특화자료실 구성 • 인문·문화예술 정책 전문 콘텐츠 구축 및 온라인 서비스 • 인문·문화예술 프로그램 운영 강화
다양한 계층을 위한 지식정보 서비스	어린이·청소년 서비스 전문화 및 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 어린이·청소년 독서문화 진흥 콘텐츠 개발 및 서비스 • 어린이·청소년 연구 및 협력 강화 • 국립어린이청소년도서관 공간 개선 및 이전 기반 조성
	고령층을 위한 도서관 서비스 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 노인 이용자 도서관 서비스 기반 마련 • 도서관 노인서비스 개선 및 전문인력 역량 강화
	장애인 지식자원 확충 및 정보 접근성 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 대체자료 제작 강화 및 포괄적 수집 추진 • 대체자료 공동 활용 및 큐레이션 서비스 환경 구축 • 장애인 정보 접근성 강화 및 독서문화 진흥 • 장애인 도서관서비스 조사·연구 및 협력 활성화 • 국립장애인도서관 이전 기반 조성
	다문화 및 탈북민 도서관 서비스 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 거주 외국인 대상 다문화 서비스 강화 • 탈북민 대상 독서 및 문화 프로그램 개발·운영
이용자와 소통하는 도서관 홍보·마케팅	도서관 홍보 채널 확대 및 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 홍보 채널 다각화 • 국가 차원의 도서관 홍보 지원
	도서관 마케팅 전략 수립 전담조직 신설	<ul style="list-style-type: none"> • 홍보·마케팅 전략 수립 • 홍보·마케팅 전담조직 신설 및 전문인력 확보

■ 목표Ⅲ - 도서관 디지털 서비스 지능화

핵심과제	주요 추진 과제	세부 추진과제
국가 디지털 장서 확충	디지털자원 수집·보존 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인자료 수집 강화 • 국가문헌의 디지털화 추진 • 웹 아카이빙 및 디지털자원 보존체계 구축
	국가문헌의 디지털 큐레이션 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 기억의 도서관 '코리안 메모리' 프로젝트 추진 • 개방형 연결데이터(LOD) 기반 '대한민국 신문 아카이브' 확대 • 고품질 디지털 컬렉션 구축 확대
스마트 디지털 서비스 구현	모바일 서비스 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 통합 반응형 모바일 서비스 플랫폼 구축 • 모바일 서비스 콘텐츠 강화
	지능정보기술 활용 서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> • 데이터 활용 정보서비스 제공 • 도서관 인공지능(L-AI) 서비스 개발 • 사물인터넷(IoT) 기반 도서관 서비스 환경 구축
디지털 서비스 공유·협력 강화	디지털자원 공유·협력 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 디지털화 자료 이용협약 도서관 확대 및 지원 강화 • 디지털 지식문화유산 공유·협력 확대 • 웹자원 공유·개방을 위한 국제협력 강화
	디지털서비스 시스템 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 빅데이터 분석 활용 시스템 구축 지원 • 사용자별 특성화 포털 구축 • 공공도서관 자료관리시스템 고도화

■ 목표Ⅳ - 도서관 협력·리더십 극대화

핵심과제	주요 추진 과제	세부 추진과제
도서관 인재 전문교육의 허브	도서관 인재 교육 모델 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 이러닝 콘텐츠 및 맞춤형 교육과정 확대 • 국가대표도서관으로서의 사서교육 역량 강화 • 사서교육 관련 국내외 네트워크 구축방안 마련
	'(가칭)국립도서관 인재개발원' 설립 및 전문인력 확보	<ul style="list-style-type: none"> • '(가칭)국립도서관인재개발원' 설립 추진 • 전문교육훈련 운영 전담인력 및 교수진 확보
국제 교류·협력을 통한 국가 위상 제고	해외 도서관계와의 교류·협력 증진	<ul style="list-style-type: none"> • 국제회의 개최 및 참가 활동을 통한 국제적 위상 강화 • 국립도서관 간 교류·협력 확대 • 해외 도서관과의 인적 교류 및 연수 확대
	해외 한국학 진흥 기반 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 해외 한국문화원 및 한국자료실(WOK) 운영 지원 강화 • 해외 사서와의 인적 네트워크 활성화 • 국제 자료교환 내실화
남북한 도서관 협력 기반 조성 및 활성화	남북한 도서관 협력 기반 조성	<ul style="list-style-type: none"> • 남북한 도서관 교류·협력방안 마련 • 남북한 도서관 교류·협력 협의체 구성 • 남북한 국립도서관 간 교류 협약(MOU) 체결
	남북한 도서관 협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 남북한 고문헌 공동조사 및 종합목록 편찬 • 남북한 서지데이터 표준화 및 통합방안 연구 • 북한 지식문화유산 보존·복원 기반 조성 및 지원 • 북한 귀중자료 디지털화 및 디지털 컬렉션 구축

제3부

주요 추진과제

- I. 국가지식자원 접근·보존 기반 고도화
- II. 이용자 중심 국가도서관 서비스 강화
- III. 도서관 디지털 서비스 지능화
- IV. 도서관 협력·리더십 극대화

I. 국가지식자원 접근·보존 기반 고도화

1. 국가지식자원 수집 강화
2. 국가서지데이터센터 역할 확대
3. 한국 고문헌의 통합 관리 강화
4. 국가지식자원 보존 역량 강화

1

국가지식자원 수집 강화

1-1 국가지식자원 수집 기반 구축

■ 현황 및 진단

- 개정 도서관법의 시행(2016.8.4.)에 따라 국제표준자료번호를 부여받은 온라인자료 및 공공기관 발행자료의 디지털파일을 납본 수집하고 있으나 출판·유통사의 우려와 소극성으로 인해 온라인자료의 포괄적 수집에 한계가 있음
- 「국립중앙도서관 장서개발지침」 개정(2018년) 등 장서개발정책을 보완하는 노력을 기울이는 한편, 온라인자료 납본제도의 조기 안착을 위한 지침 보완 등 지속적인 정비가 필요함
- 기능별 직제개편(2016.9.29.)으로 비대해진 자료수집 부서를 출판환경 변화, 신매체 출현 가속 등 산재한 현안에 유연하게 대응할 수 있도록 조직을 경량화 하고 자료별 출판·유통 특성을 반영한 수집 전담 부서가 필요함

■ 추진과제

1-1-1 납본규정 정비 및 국가 장서개발정책 강화

- 납본 관련 규정·고시 개정(2019년)
 - 「국립중앙도서관 자료 납본수집 규정」 개정 및 납본수집 세부지침 수립
- 온라인자료 납본제도의 조기 안착을 위한 납본 지침 보완(2019년)
- 장서개발정책 개정 및 온라인자료 장서개발지침 보완(2020년)

1-1-2 수집 조직체계 및 시스템 정비

- 온라인자료의 수집 업무를 전담 운영하는 별도 조직 확대(2021년)
- 장애인용 대체자료, 어린이청소년자료, 웹정보자료 개발을 위한 부서간 협력 강화
- 온라인자료 납본시스템 고도화 및 이용환경의 최적화 구현

1-1-3 출판·유통 관련 기관과의 협업 확대

- 출판·유통계 현황 분석을 통한 협력방안 마련(2019년~)
- 납본 수집 활성화를 위한 출판·유통계와의 협력체계 구축(2019년~)
- ISBN·납본 서지데이터와 출판·유통 데이터 교류를 위한 서지정보유통지원시스템 확장 개편(2019년~)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-1	국가지식자원 수집 기반 구축	395	65	65	85	85	95
1-1-1	납본규정 정비 및 국가 장서개발정책 강화	185	30	30	40	40	45
1-1-2	수집 조직체계 및 시스템 정비	25	5	5	5	5	5
1-1-3	출판·유통 관련 기관과의 협업 확대	185	30	30	40	40	45

1-2 국가지식자원의 포괄적 수집

■ 현황 및 진단

- 국가대표도서관으로서 국내 발간자료 및 국내외 한국 관련 자료의 포괄적 수집으로 총 장서 1,206만 책(점)과 1,633만 건의 온라인자료를 수집하였음
- 국정과제의 하나로 국립세종도서관이 인문·문화예술 분야 특화도서관으로 지정됨에 따라 지금까지 추진해왔던 정책정보 서비스와 함께 인문·문화예술 분야 전문서비스 강화를 위한 전략적 장서 확충이 필요함
 - 국정과제(67) 지역과 일상에서 문화를 누리는 생활문화 시대
 - 문화체육관광부 「인문정신문화 진흥 기본계획 2017~2021」 수립(2017년)

■ 추진과제

1-2-1 국가문헌의 포괄적 수집 강화

- 미납본 현황 조사(독립출판 포함)를 통한 국가문헌의 납본 수집
- 유관기관과의 협력을 통한 공공간행물 및 회색문헌의 적시 수집
- 정보취약계층을 위한 자료 수집 내실화 및 전략적 확충
 - 어린이·청소년 자료, 장애인 대체자료, 대활자본, 다문화 자료 등
- 납본제도 시행(1965년) 이전 자료의 전략적 수집

1-2-2 글로벌 지식정보 발굴 수집 확대

- 한국 관련 해외 기록물 발굴 수집
 - 미국 소재 한국 관련 기록물 디지털화 수집('18년 약 312만면 → '23년 약 376만면)
 - 러시아 소재 한국 관련자료 발굴 및 디지털화 수집(2020년~)
 - 미국 맥아더 재단, 후버연구소 등 수집대상기관 확대(2021년) 및 국가별 소재 한국 관련자료 현황 조사(2022년)
- 외국 발행 한국 관련 자료, 주제별 학술연구자료 등 수집 확대('18년 61만 권 → '23년 74만 권)

1-2-3 인문·문화예술 자료 및 정책·연구정보의 전략적 수집

- 인문·문화예술 기관과의 연계·협력을 통한 인문·문화예술 분야 특화장서 확충('18년 16만 권 → '23년 36만 권)
- 정책자료 및 수요 중심의 특화장서 수집 강화
- 주요국 정부간행물 및 정책연구자료 집중 수집

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-2	국가지식자원의 포괄적 수집	21,855	3,545	4,175	4,425	4,705	5,005
1-2-1	국가문헌의 포괄적 수집 강화	14,030	2,300	2,530	2,780	3,060	3,360
1-2-2	글로벌 지식정보 발굴 수집 확대	7,575	1,195	1,595	1,595	1,595	1,595
1-2-3	인문·문화예술 자료 및 정책·연구정보의 전략적 수집	250	50	50	50	50	50

2

국가서지데이터센터 역할 확대

2-1 효율적인 서지구축과 표준화 선도

■ 현황 및 진단

- 서지구축의 효율화와 내실화를 위해 온·오프라인 자료의 별도 서지데이터 구축에서 범매체적인 관점으로 서지표준화 체계를 정비하고 향후 한국목록규칙 개정에 대비해야 함
- 국가선거 데이터의 구축 및 제공 범위를 개인명뿐 아니라 단체명, 주제명 등으로, 대상자료를 인쇄 단행본 이외의 자료로도 확대하고, 국내 도서관계와의 협력을 통한 국가선거데이터의 품질 제고 및 공유가 필요함

■ 추진과제

2-1-1 국제표준 기반 국가서지 구축 효율화

- 서지 구축에 활용 가능한 원천 데이터 활용 방안 수립(2020년)
- 온·오프라인 자료의 효율적인 서지 구축 방안 마련(2020년)
- 외부 데이터와의 연동·통합을 위한 통합자료관리시스템 기능 개선(2021년)

2-1-2 한국목록규칙 개정 대비 서지표준화 체계 정비

- 한국문헌자동화목록(KORMARC) 국가표준(KS) 개정(2020년~2021년)
- 국립중앙도서관 서지 및 선거데이터 기술 지침 개정(2021년)
- 새로운 목록규칙을 적용한 국가서지 구축 및 데이터 변환(2022년~)

2-1-3 국가선거 데이터 구축 및 개방

- 단계적 국가선거 공개(단체명(2019년) → 주제명(2020년) → 통일표제(2021년))
- 국가선거 데이터 연계 서비스 개발 및 공개(2020년)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-1	효율적인 서지구축과 표준화 선도	19,896	3,663	3,732	4,166	4,062	4,273
2-1-1	국제표준 기반 국가서지 구축 효율화	7,594	1,212	1,281	1,716	1,612	1,773
2-1-2	한국목록규칙 개정 대비 서지표준화 체계 정비	200			50	50	100
2-1-3	국가선거 데이터 구축 및 개방	12,102	2,451	2,451	2,400	2,400	2,400

2-2 초연결사회 기반 국가서지 서비스 강화

■ 현황 및 진단

- 전 세계의 도서관 목록 환경이 레코드에서 데이터 중심의 패러다임으로 변화함에 따라 데이터와 수요자 관점에서 차세대 국가서지 서비스 전략을 수립해야 함
- 단행자료와 실물자료 위주의 국가자료종합목록을 온라인자료로 확대하여 도서관과 데이터 공유 범위를 확대함과 동시에 일반 이용자가 국가지식자원을 쉽게 이용할 수 있도록 서비스 개편이 필요함

■ 추진과제

2-2-1 차세대 국가서지 서비스 전략 수립

- 최신 서지 모형과 정보기술을 접목한 차세대 국가서지 서비스 연구(2020년)
- 도서관, 출판사, 이용자 등 대상별 친화적인 국가서지 서비스 방안 마련(2020년)

2-2-2 수요자 중심 국가서지 서비스 구현

- 차세대 국가서지 서비스 전략을 반영한 국가서지 제공 사이트* 개편(2021년~2022년)
* 국립중앙도서관 누리집, 대한민국 국가서지, 서지정보유통지원시스템, 국가자료종합목록 등
- 수요자가 원하는 다양한 형식의 서지 데이터 다운로드 서비스 제공(2022년~)

2-2-3 국가자료종합목록 서비스 고도화

- 국가자료종합목록(KOLIS-NET) 제공 범위를 온라인자료로 확대(2019년)
- 국가자료종합목록 참여기관에 국가전자데이터 제공(2020년)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-2	초연결사회 기반 국가서지 서비스 강화	2,610	210	750	600	650	400
2-2-1	차세대 국가서지 서비스 전략 수립	50		50			
2-2-2	수요자 중심 국가서지 서비스 구현	350			100	150	100
2-2-3	국가자료종합목록 서비스 고도화	2,210	210	700	500	500	300

2-3 국가지식자원 공유 생태계 조성

■ 현황 및 진단

- 국내 14개 기관이 참여하고 있는 국제표준이름식별자(ISNI) 컨소시엄을 주축으로 국내외 기관별 표준식별자 통합관리 체계 구축 및 연계·협력이 더욱 강화될 필요가 있음
- 전통적인 도서관 서지 언어인 MARC를 BIBFRAME 등 새로운 형식으로 전환하려는 세계 서지환경 변화에 대비하기 위해 구체적인 실행 방안을 마련해야 함
- 온·오프라인 자료를 망라하여 국가서지 데이터 구축을 총괄하고, 구축된 데이터의 개방과 공유 등 활용성 강화를 위해 조직의 확대 개편을 위한 준비가 필요함

■ 추진과제

2-3-1 표준식별자 기반 데이터 통합관리체계 구축

- 유관기관과의 협력을 통한 저작자 표준파일 협력 구축 체계 마련(2019년)
- ISNI 국제기구, 컨소시엄 및 분야별 콘텐츠 관리 기관과 연계·협력 강화(2019년)
- ISNI 등 표준식별자 기반 통합관리체계 구축(2022년)

2-3-2 새로운 서지구조 적용 방안 수립

- 링크드 데이터 기반의 서지프레임(BIBFRAME) 적용 연구 및 전략 도출(2023년)
- 서지프레임을 통한 외부 데이터 활용 및 도서관 데이터의 공유체제 마련(2023년)
- 다양한 서지형식 지원을 위한 통합자료관리시스템 개선방안 도출(2023년)

2-3-3 ‘(가칭)국가서지데이터센터’의 기능 및 조직 확대

- ‘(가칭)국가서지데이터센터’로 확대 개편하기 위한 연구 수행(2022년)
 - 국내 온·오프라인 자료에 대한 서지구축 전담
 - 국가전자데이터 구축 컨트롤타워 역할 수행
 - 도서관 데이터의 개방 및 공유 지원 등

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-3	국가지식자원 공유 생태계 조성	1,610	260	300	300	350	400
2-3-1	표준식별자 기반 데이터 통합관리체계 구축	1,460	260	300	300	300	300
2-3-2	새로운 서지구조 적용 방안 수립	100					100
2-3-3	‘(가칭)국가서지데이터센터’의 기능 및 조직 확대	50				50	

3 한국 고문헌의 통합 관리 강화

3-1 고문헌 수집 및 관리 강화

■ 현황 및 진단

- 국내외에 산재 또는 유출된 한국 고문헌의 중요성이 더욱 높아지고 있는 가운데 고문헌과가 신설(2016년)됨에 따라 한국 고문헌의 국가적인 통합관리와 전국 고문헌 관리에 있어서 리더십을 확보할 필요가 있음
- 고문헌 수집력 강화를 위하여 고문헌의 다양한 수집 경로 개발 및 수집의 체계화 등 고문헌 통합관리 기반을 조성할 필요가 있음

■ 추진과제

3-1-1 고문헌 구입 확대

- 국내외 소재 미소장 한국 고문헌 조사 및 목록 확보(2019년~)
 - 한국 고문헌 소장기관 및 민간(개인, 문중, 사찰 등) 대상 발굴 조사
- 경매, 개인(문중), 고서점 등 다양한 구입 경로 개발
- 미소장 고문헌 구입대상자료 확대
 - 희귀 문집, 족보 등 특화장서
 - 조선시대 관련자료(왕실 관련 고서 및 고문서, 금속활자본, 조선후기 세책본 및 방각본 소설류, 가문 일괄문서 등 기초자료 등)

3-1-2 고문헌 수탁 및 수증 확대

- 고문헌 무료 상담 서비스 확대
 - 제작년대, 판본, 내용, 보존가치 등
- 고문헌의 수탁 및 수증을 위한 범국민적인 홍보 실시
- 고문헌 기탁 및 기증자에 대한 예우 강화
- 수탁 및 수증 고문헌 관련 큐레이션 프로그램 개발
 - 수탁 및 수증 고문헌을 활용한 기획전시, 학술세미나 등 개최

3-1-3 고문헌 디지털화를 통한 수집 확대

- 국내외 소장 고문헌 발굴조사(2019년~)
- 고문헌의 디지털화를 통한 수집 확대
 - 원본 수집이 어려운 고문헌의 디지털화 계획 수립(2020년~)
- 고문헌 유관기관 원문데이터 및 디지털화 자료 온라인 연계 강화

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-1	고문헌 수집 및 관리 강화	4,600	300	400	1,300	1,300	1,300
3-1-1	고문헌 구입 확대	3,500	200	300	1,000	1,000	1,000
3-1-2	고문헌 수탁 및 수증 확대	400	50	50	100	100	100
3-1-3	고문헌 디지털화를 통한 수집 확대	700	50	50	200	200	200

3-2 고문헌 접근 및 활용 확대

■ 현황 및 진단

- 고문헌 소장기관에 따라 상이한 DB 구축 기준을 통일하고, 학술연구의 가장 기초가 되는 고문헌의 해제 작성, 한문본의 국역 등 연구 기반을 마련하여 고문헌 연구의 저변을 넓힐 필요가 있음
- 기록문화유산에 대한 이용자의 접근성을 높이기 위해 한국 고문헌의 종합목록 및 표준화된 일원적 통합관리가 필요하며, 특히 2004년에 구축된 한국고전적 종합목록시스템(KORCIS)의 고도화로 고품질 고문헌 데이터 제공이 요구됨
- 고문헌 서비스를 제공하기 위한 물리적 환경 및 인적 자원을 개선하고 다양한 고문헌 콘텐츠 발굴을 통해 한민족의 정신적 가치와 지적 자부심의 향상 기반을 마련할 필요가 있음

■ 추진과제

3-2-1 고문헌 연구 기초정보 구축

- 고문헌 DB(원문, 해제 등) 구축 지침 마련(2020년)
- 고문헌 해제 작성 및 해제DB 구축(2021년~)
- 귀중본 고문헌 텍스트 구축(2022년~)
- 고문헌 정리지원 프로그램 마련(2019년~)
 - 국내 대학 및 공공도서관 소장 고문헌 정리, 관리 지원

3-2-2 한국고전적종합목록시스템(KORCIS) 고도화 및 협력 강화

- 고문헌 데이터 품질 개선을 위한 정보화 전략계획 수립(2019년)
- KORCIS 누리집 재구축 및 시스템 고도화(2021년~)
 - 고문헌 연계시스템 및 관리시스템 구축
 - 모바일 서비스 플랫폼 구축 및 고품질 원문서비스 제공
- 고문헌 접근성 강화를 위한 데이터 품질 개선(2022년~)
 - 데이터 오류 점검, 원문DB 연계 및 소장정보의 정확성 등
- 한국고전적보존협의회 활성화를 통한 KORCIS 참여기관 확대('18년 115개 기관 → '23년 150개 기관)
 - 박물관 등 고문헌 소장기관과의 연계 확대

3-2-3 고문헌 이용 및 활용성 강화

- 고문헌·지도 자료실 이용환경 개선(2021년)
- 고문헌 전문정보 및 큐레이션 서비스 제공 강화
 - 쉽고 재밌는 스토리텔링을 담은 일반 대중 강좌 확대
 - 상설 및 기획전시, 온라인 전시 확대
 - 주제별 디지털 컬렉션 제공
- 고문헌 콘텐츠 발굴 및 가치 증대(2019년~)
 - 고문헌 희귀자료 발굴 및 귀중본 지정
 - 유네스코 세계기록유산 발굴 및 등재 추진

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-2	고문헌 접근 및 활용 확대	4,300	200	200	1,300	1,300	1,300
3-2-1	고문헌 연구 기초정보 구축	900			300	300	300
3-2-2	한국고전적종합목록시스템(KORCIS) 고도화 및 협력 강화	1,700	100	100	500	500	500
3-2-3	고문헌 이용 및 활용성 강화	1,700	100	100	500	500	500

4

국가지식자원 보존 역량 강화

4-1 국가지식자원 보존체계 구축

■ 현황 및 진단

- 도서관연구소를 자료보존연구센터로 개편하여 탈산처리장비 등 첨단 보존·복원시설과 장비를 도입하고(2016년), 소장 문화재를 비롯한 귀중자료의 보존·복원처리는 물론 외부기관의 귀중자료에 대한 복원 위탁처리를 실시하고 있음
- 국내 최대의 국가문헌을 향온 향습 등 최적의 보존환경을 갖춘 서고에 보존하고 지속적인 장서점검을 통해 체계적인 장서관리를 추진하고 있음
- 시청각자료의 디지털 변환 및 전자매체의 마이그레이션 등 매체 특성을 고려한 보존 전략을 수립해야 하며, 재난에 대비한 위기관리 시스템 구축이 필요함

■ 추진과제

4-1-1 장서관리체계 정비

- 장서관리 중장기계획 수립(2020년)
- 장서점검 확대 및 관리 강화(~2023년, 150만 권)
- 자료보존 서고관리 체계 개선 연구(2022년)
 - 국가문헌보존관 서고시스템과 연계 개선 추진

4-1-2 과학적 보존 및 복원처리 강화

- 자동화·대량화로 보존처리 능력 확대('18년 18만 권 → '23년 21만 권)
- 자료별 보존·복원방법 세분화 및 전문화
 - 문화재, 국보, 귀중본, 희귀고서는 전문적 집중복원 처리
 - 일반자료는 정기적 대량 탈산처리로 자료의 산화 및 훼손 예방
- 시청각·전자매체자료의 보존 전략 수립 및 단계적 추진
 - (시청각자료) 아날로그 형태의 자료를 디지털로 변환 보존
 - (전자매체) 마이그레이션, S/W개발 등 매체 특성을 고려한 보존

4-1-3 국가지식자원 위기관리시스템 구축

- 국립중앙도서관 국가문헌 재난대비 및 구난대책 수립(2021년)
- 국가지식자원 위기관리 지침 마련 및 보급(2022년~)
- 재난대비 실무교육 프로그램 개발 및 실시(2023년~)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
4-1	국가지식자원 보존체계 구축	11,117	1,708	1,719	2,230	2,730	2,730
4-1-1	장서관리체계 정비	3,400	680	680	680	680	680
4-1-2	과학적 보존 및 복원처리 강화	7,567	1,028	1,039	1,500	2,000	2,000
4-1-3	국가지식자원 위기관리시스템 구축	150			50	50	50

4-2 국가대표 보존·복원센터 역할 제고

■ 현황 및 진단

- 2008년 이래 국제도서관연맹 보존·복원 분과(IFLA/PAC) 한국센터로서의 역할을 수행해 왔으며, 보존기술 개발 및 보급, 보존 전문가 양성, 국내외 도서관과의 정보·기술 교류, 지식문화유산의 공동보존사업 등을 지속적으로 추진해야 함
 - 국제도서관연맹 보존·복원 분과(IFLA/PAC) 한국센터 설치(2008년~)
 - IFLA/PAC 한국센터 설치 연장 협약체결(2018년~2021년)
- 도서자료를 대표하는 보존·복원센터로서 지역대표도서관 등 국내 도서관과의 보존 협력체계를 구축하고 지원하는 선도적 역할을 수행할 필요가 있음

■ 추진과제

4-2-1 자료 보존·복원 대표기관으로서의 역할 강화

- 자료 보존·복원 기술 축적 및 연구·개발 강화(2019년~)
- 자료유형, 매체별 자료보존 지침 작성 및 보급(2021년~)
- 지역대표도서관 공동보존서고 지침 마련(2021년)

4-2-2 자료 보존·복원 협력체계 구축 및 기능 확대

- 국내도서관 보존협력 모델 및 공동사업 개발(2019년~)
- 자료보존 관련 유관기관과의 협력 및 교류 활성화(2020년~)
- 국제도서관연맹 보존·복원(IFLA/PAC) 한국센터 지속 운영
 - IFLA/PAC 한국센터 설치 연장협약 체결(2022년)
- 해외전문기관(미국 시청각자료보존센터 등)과 기술교류(2020년~)

4-2-3 자료 보존·복원 지원 강화

- 국내 귀중자료 위탁보존처리 활성화 ('18년 1천 점 → '23년 2천 점)
- 해외 한국자료 보존상태 조사 및 맞춤형 복원처리 지원(2021년~)
- 해외 한국자료 보존상태 조사 및 맞춤형 복원처리 지원(2022년~)
- 자료보존 교육 및 양성프로그램(인턴, 실습, 연수 등) 개발(2023년~)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
4-2	국가대표 보존·복원센터 역할 제고	1,090	170	120	200	300	300
4-2-1	자료 보존·복원 대표기관으로서의 역할 강화	450	100	50	100	100	100
4-2-2	자료 보존·복원 협력체계 구축 및 기능 확대	330	40	40	50	100	100
4-2-3	자료 보존·복원 지원 강화	310	30	30	50	100	100

4-3 ‘(가칭)국가문헌보존관’ 건립 및 전문인력 확보

■ 현황 및 진단

- 본관 보존서고의 수장능력은 약 1,500만 권으로 2018년 12월 기준 1,231만 권이 수장되어 서고 포화율이 약 81%임. 연간 60여만 권 장서 증가 시, 서고 포화 시점은 2023년으로 예상됨에 따라 국가문헌보존관 건립이 필요한 상황임
- 또한, 매년 보존서고의 장서관리 대상자료는 증가하고 있으나 장서관리 인력이 한정되어 있어 보존관 건립과 함께 국가문헌을 보존·관리 방안을 강구해야 함

■ 추진과제

4-3-1 ‘(가칭)국가문헌보존관’ 건립 추진

- 국가문헌보존관 기본계획 수립 및 예비타당성 조사(2019년~2020년)
- 국가문헌보존관 건립 추진단 구성 및 건축 설계(2020~2021년)
- 국가문헌보존관 건립공사 및 개관(2022~2024년)

4-3-2 자료보존 전문인력 확보 및 조직 확대

- 매체별 보존처리 전문인력 단계별 충원(2019년~)
 - ※ 전자·시청각 매체, 디지털 매체, 전산보존시스템 등 전문인력 충원
- 국가문헌보존관 운영을 위한 조직 및 인력 확보(2023년~)
 - ※ 국가문헌보존관 건립 기본계획에 따른 조직 및 인력 확보

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
4-3	‘(가칭)국가문헌보존관’ 건립 및 전문인력 확보	50,480	200		2,500	24,050	23,730
4-3-1	‘(가칭)국가문헌보존관’ 건립 추진	50,400	200		2,500	24,000	23,700
4-3-2	자료보존 전문인력 확보 및 조직 확대	80				50	30

II. 이용자 중심 국가도서관 서비스 강화

1. 연구 및 정책 지원 도서관 서비스
2. 다양한 계층을 위한 지식정보 서비스
3. 이용자와 소통하는 도서관 홍보·마케팅

1 연구 및 정책 지원 도서관 서비스

1-1 고품격 연구도서관 서비스 기능 강화

■ 현황 및 진단

- 국립중앙도서관은 공공도서관 서비스의 구심체 역할을 수행해 왔으나 공공도서관의 양적 팽창(2018년 1,096개관)에 걸맞는 모델 역할 및 국가대표도서관으로서의 서비스와 환경이 미흡한 상황임
- 노후시설 개선공사(2016~2018년)와 연계하여 자료이용 창구의 일원화 및 연구정보실 설치, 열람공간 재구성 등 이용환경을 개선(2018년)하였으며 이에 따른 후속 조치로 서비스의 질적 향상이 필요함
- 세계 국립도서관 중 장서량 15위를 점하는 도서관으로서 전문화된 고품질 연구정보서비스 제공을 통해 연구도서관으로서 본연의 기능을 수행할 필요가 있음

■ 추진과제

1-1-1 고품격 서비스 환경 구축

- 한국을 대표하는 '국가도서관 상징 공간' 조성(2019년~)
- 서고관리 최적화를 통한 이용서비스 개선
 - 서고자료 자동분류 시스템 도입 및 열람용 자료 RFID 태깅(2020년)
 - 본관 서고 재배치 기획 및 이동(2021년~)
- 창작과 공유의 열린 정보광장(Information Commons) 서비스로 새단장(2020년)
 - 디지털미디어 창작 공간 및 「1인 미디어 아카데미」 운영
 - 학술전문DB, 문화예술DB 등 전문적인 콘텐츠 제공 강화

1-1-2 학술연구 지원 서비스 확대

- 연구지원서비스 프로그램 개발 및 홍보 확대(2019년~)
 - 학술연구를 위한 장서의 전략적 개발 및 대상별 홍보
- 디지털 장서·데이터 연계 연구정보서비스 개발 및 제공
 - ‘(가칭)디지털 스칼라십 랩(Digital Scholarship Lab)’ 시범 프로젝트 운영(2019년)
 - ※ 해외사례 : 영국국립도서관 랩(BL Lab), 미국의회도서관 디지털 스칼라 랩(LC Digital Scholars Lab) 등
 - 디지털 장서·데이터 활용 연구성과 발굴 및 홍보
- 국립중앙도서관 연구자 네트워크 강화
 - 학술행사 유치 및 연구자 커뮤니티 운영(2019년~)
 - 재외 연구자 대상 홍보 강화(2019년~)

1-1-3 인공지능 기반 정보서비스 개발

- 지능형 멀티 문화정보 큐레이팅 봇 도입(2019년)
- 큐레이팅 봇 활용(2020년~)
 - 전시장 내 중요자료 안내(도슨트 기능) 및 빅데이터 기반 도서추천 등

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-1	고품격 연구도서관 서비스 기능 강화	2,272	26	1,450	276	260	260
1-1-1	고품격 서비스 환경 구축	1,260		1,200		30	30
1-1-2	학술연구 지원 서비스 확대	312	26	50	76	80	80
1-1-3	인공지능 기반 정보서비스 개발	700		200	200	150	150

1-2 정책정보서비스의 중심

■ 현황 및 진단

- 국립세종도서관은 2013년 개관 이후 지역의 문화기반시설 부족으로 인해 공공도서관 역할에 치중해 왔으며, 이로 인해 정책정보 전문도서관으로서의 대외적 인식과 기능이 상대적으로 약한 상황임
- 정부의 공공정보 공유 및 개방정책 강화에 따라 공공정보를 적극 개방·공유하고 서비스를 제공하는 정책정보서비스의 중심 도서관으로 거듭날 필요가 있음

■ 추진과제

1-2-1 고품질 정책정보서비스 제공

- 맞춤형 정책정보서비스 개발 및 확대
 - 빅데이터 활용 최신 정책정보 콘텐츠 추천서비스 제공
 - 학술지목차메일링, 찾아가는 정책정보서비스 등 고품질화
- 아날로그와 디지털 정보의 융합형 정책정보서비스 개발
 - 오프라인 정책자료의 스마트 기기 활용 및 원문서비스 확대 제공

1-2-2 정책정보 포털 서비스 강화

- 정책정보 포털(PPOINT)*과 정부 행정업무망 연계를 통한 시스템 고도화

* Policy INformation의 약어. 정부 및 공공기관 공직자의 정책활동에 필요한 정보 지원 포털
- 정책정보 포털(PPOINT)의 유용한 콘텐츠 구축을 통한 이용 활성화
 - 주요 정책 이슈별 키워드 중심의 콘텐츠 큐레이션 제공

1-2-3 정책정보 협력 네트워크 확대

- 정부·공공기관, 정책연구기관 등 회원기관 확대(‘18년 208개관 → ‘23년 250개관)
- 회원기관의 정책연구 성과 확산 및 관리 역량 지원
 - 정책자료 디지털화 및 공유 지원, 공동전시 개최, 정책정보서비스 역량 강화 등

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-2	정책정보서비스의 중심	3,124	282	287	1,897	323	335
1-2-1	고품질 정책정보서비스 제공	821	153	158	165	170	175
1-2-2	정책정보 포털 서비스 강화	1,994	72	72	1,672	88	90
1-2-3	정책정보 협력 네트워크 확대	309	57	57	60	65	70

1-3 인문·문화예술 특화서비스의 허브

■ 현황 및 진단

- 중앙행정기관(43개) 및 국책연구기관(19개) 이전 완료 등 국립세종도서관의 대외 서비스 환경 여건이 조성되어 그동안 정책정보 도서관으로서의 역할에 역량을 집중해 왔음
- 새정부 국정과제(2017년) 및 인문정신문화 중장기계획 등 정책환경의 변화에 따라 한정 자원을 고려한 기능 재배분을 통해 정책정보서비스 도서관으로서의 정책 일관성을 유지하면서 인문·문화예술 분야 특화도서관으로서 외연을 확장할 필요가 있음

■ 추진과제

1-3-1 인문·문화예술분야 특화자료실 구성

- 인문·문화예술 분야 특화장서 제공('18년 16만 권 → '23년 36만 권)
- 인문·문화예술 자료실 내 관련 분야 상설 전시코너 운영
- 인문·문화예술 활동 커뮤니티 소통 공간 확충

1-3-2 인문·문화예술 정책 전문 콘텐츠 구축 및 온라인 서비스

- 국내외 문화예술 기관의 최신 정책동향 콘텐츠 구축 확대
 - 국내 문화예술 기관(49개관), 국제예술문화협회연맹(IFACCA, 70개국) 등
- 문체부 소속 문화예술기관과 온라인 콘텐츠 연계 확대 구축
 - 국립중앙박물관, 국립현대미술관, 국립국악원, 국립극장, 국악방송, 한국영상자료원, 영화진흥위원회, 예술자료원 등
- 인문·문화예술 분야 종합목록 구축 확대 및 디지털 컬렉션 구축

1-3-3 인문·문화예술 프로그램 운영 강화

- 공직자 대상 인문·문화예술 프로그램 확대
 - 기관 지원 인문학 강좌를 인문·문화예술 융합주제로 확대 운영
- 공직사회 ‘책 읽는 문화’ 진작을 위한 독서프로그램 운영
- 일반시민 대상 인문·문화예술 프로그램 운영

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-3	인문·문화예술 특화서비스의 허브	5,929	1,022	1,097	1,190	1,270	1,350
1-3-1	인문·문화예술분야 특화자료실 구성	4,050	710	760	810	860	910
1-3-2	인문·문화예술 정책 전문 콘텐츠 구축 및 온라인 서비스	511	81	100	105	110	115
1-3-3	인문·문화예술 프로그램 운영 강화	1,368	231	237	275	300	325

2

다양한 계층을 위한 지식정보 서비스

2-1 어린이·청소년 서비스 전문화 및 고도화

■ 현황 및 진단

- 국립어린이청소년도서관은 전국 공공도서관 및 학교도서관의 어린이청소년 도서관 서비스 모델로서 어린이·청소년의 창의력 향상을 위해 다양한 독서문화프로그램을 개발하여 보급·지원해 왔음
- 어린이청소년 도서관 서비스 및 장서개발에 대한 인식 확산과 내재화는 일부 성취했으나 4차 산업혁명 시대에 걸맞는 정보기술 기반 독서진흥 서비스는 다소 부족한 상황임
- 협소한 공간 및 상업지역 내에 위치한 지리적 여건 상 어린이서비스를 제공하기에 부적합한 장소이므로 공간 개선 및 이전을 추진할 필요가 있음

■ 추진과제

2-1-1 어린이·청소년 독서문화 진흥 콘텐츠 개발 및 서비스

- 창의·융합형 서비스 이용환경 구축
 - 미꿈소(미래꿈희망창작소) 구축(2019년~)
 - 미꿈소 창작 프로그램 개발·보급 및 운영(2020년~)
 - 증강현실(AR) 체험관 조성(2020년~)
- 가상·증강현실 접목 융복합 콘텐츠 개발 및 보급(2019년~)
 - 체험형 동화구연 콘텐츠 제작 및 배포
 - 증강현실(AR) 콘텐츠 구축 및 체험 프로그램 개발(2020년~)
- ‘어린이 독서활동 지원 로봇(Read to a Robot)’ 개발 및 보급
 - 인공지능(AI) 기반 감정표현 연구 및 시나리오 개발(2020년~)
 - 로봇 시제품 제작 시범운영 및 보급(2021년~)
- 다양한 정보 접근성 강화를 위한 검색 인터페이스 개발(2020년~)

2-1-2 어린이·청소년 연구 및 협력 강화

- 연구 활성화 및 어린이·청소년 특화자료 개발(2019년~)
- 국내외 협력망 확대를 통한 어린이·청소년 서비스 경쟁력 강화
 - 해외 업무교류, 국제행사 개최 등을 통한 직원 전문성 강화
- 어린이·청소년 서비스 전문가 양성을 위한 교육 및 네트워크 강화

2-1-3 국립어린이청소년도서관 공간 개선 및 이전 기반 조성

- 도서관 이용 서비스 공간 개선(2019년~)
- 조직 진단 및 이전 관련 기초 연구용역(2020년~)
- 이전 기반 조성을 위한 기본 계획 수립(2021년~)
- 이전 관련 예비사업타당성 조사 연구(2022년~)
- 이전 신축 계획 확정 및 착공(2023년~)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-1	어린이·청소년 서비스 전문화 및 고도화	28,346	1,863	2,905	4,572	4,576	14,430
2-1-1	어린이·청소년 독서문화 진흥 콘텐츠 개발 및 서비스	17,136	1,699	2,687	4,250	4,250	4,250
2-1-2	어린이·청소년 연구 및 협력 강화	860	164	168	172	176	180
2-1-3	국립어린이청소년도서관 공간 개선 및 이전 기반 조성	10,350		50	150	150	10,000

2-2 고령층을 위한 도서관 서비스 활성화

■ 현황 및 진단

- 국립중앙도서관 이용자 중 60대 이상은 27.6%(2018년)로 전체 연령대 중 가장 높은 비중을 차지하며, 2017년 고령사회로 진입한 이후 2025년에는 초고령사회가 될 전망에 따라 향후 도서관 이용자의 고령화 추세는 가속될 것으로 보임
※ 통계청 『장래인구특별추계 : 2017~2067년』 (2019년)
- 노인들의 도서관 이용 증가에도 불구하고 노인의 특성과 요구를 반영한 도서관 서비스가 미흡함에 따라 고령층을 위한 도서관 서비스 지침 및 서비스 개발이 시급함

■ 추진과제

2-2-1 노인 이용자 도서관 서비스 기반 마련

- 노인 이용자를 위한 지침 마련(2019년~)
- 노인 이용자를 위한 이용 환경 개선(2021년)
 - 조명, 사인물, 가구 등 노인이용자 편의시설 환경 개선

2-2-2 도서관 노인서비스 개선 및 전문인력 역량 강화

- 노인에게 적합한 정보이용 서비스 개선(2020년~)
 - 정보활용 인터페이스 개선 및 노인 디지털 리터러시 프로그램 개발(2021년~)
 - 노인이 선호하는 주제 자료(건강, 노화 관련 자료 포함) 및 노인 가족, 보호자, 노인전문가를 위한 자료 개발
 - 노인에게 적합한 형태의 자료 제공
 - ※ 인쇄, 대활자, A/V, 자막포함 비디오자료, 전자자료, 인터넷 자료 등
- 노인서비스 담당자 교육 및 연수(2020년~)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-2	고령층을 위한 도서관 서비스 활성화	125	25	25	25	25	25
2-2-1	노인 이용자 도서관 서비스 기반 마련	70	20	20	10	10	10
2-2-2	도서관 노인서비스 개선 및 전문인력 역량 강화	55	5	5	15	15	15

2-3 장애인 지식자원 확충 및 정보 접근성 강화

■ 현황 및 진단

- 국립장애인도서관은 개관(2007년) 이래 장애인의 지식정보 접근 및 독서문화 향유, 삶의 질 향상을 위한 다양한 사업을 수행하여 왔음
 - 대체자료 제작·보급(연 6천건), 국가대체자료공유시스템, 독서보조기기 지원(235개관), 무료 택배서비스(890개관), 독서문화 활동 지원(연 50개관) 등
- 현재 시각장애인 중심의 도서관 서비스에서 장애유형별, 연령별, 지역별 수요자 요구를 포용하는 보편적 서비스의 개발·보급 등이 필요함
- 국립중앙도서관 내 위치한 국립장애인도서관은 장애인 접근성에 취약하고, 비장애인 위주 공간과 편의시설로 인해 전 유형과 연령의 장애인서비스에 한계가 있으므로 서비스 확장을 위한 공간 독립 및 조직 확대가 필요함

■ 추진과제

2-3-1 대체자료 제작 강화 및 포괄적 수집 추진

- 장애유형(시각, 청각장애 등)별 대체자료 제작 강화('18년 7,210건 → '23년 18,000건)
 - 전문서적(컴퓨터프로그래밍, 한의학 등) 대체자료 제작('18년 2,337건 → '23년 3,000건)
 - 장애인 접근성 전자책 확대('18년 1,579건 → '23년 10,000건)
 - 자원봉사자 제작 대체자료 확대('18년 3,129건 → '23년 5,000건)
- 포괄적 대체자료 수집을 위한 민간장애인도서관 대체자료 정리업무 지원
 - 장애인도서관 통합자료관리시스템(KOLASIAⅢ) 보급 및 찾아가는 목록 교육 추진
- 장애 관련 다양한 콘텐츠 수집 및 민간기업 등과의 협력 강화

2-3-2 대체자료 공동 활용 및 큐레이션 서비스 환경 구축

- 국가대체자료공유시스템을 통한 대체자료 연계·협력 서비스 체계 강화
- 출판사와 협업을 통한 장애인 접근 전자책(Accessible EPUB) 서비스 제공
- 이용자 맞춤형 대체자료 큐레이션 서비스 환경 구축

2-3-3 장애인 정보 접근성 강화 및 독서문화 진흥

- 모든 장애인에 책나래서비스(무료택배) 확대(2019년~)
 - 교양자료 중심, 장애유형별 등급제 차등 지원→ 교양·연구·학술자료, 전 장애인
- 공공·장애인도서관 장애인 독서프로그램 운영 지원 확대('18년 59개관 → '23년 70개관) 및 장애아동·청소년 독서프로그램 개발·보급·운영(2019년~)
- 공공도서관 장애인 독서보조기기 및 독서공간 설치 지원('18년 201개관 → '23년 280개관) 및 멀티미디어 콘텐츠를 장착한 보급형 장애인 독서보조기기 대여 등 맞춤형 서비스 강화(2021년~)
- 장애인 지원 인력(교사, 자원봉사자 등) 및 장애유형별 독서문화프로그램 강사(사서) 교육 운영(2019년~)

2-3-4 장애인 도서관서비스 조사·연구 및 협력 활성화

- 장애인 도서관서비스 조사·연구
 - 장애인 독서활동실태 및 도서관 장애인 서비스 현황 조사·분석(2019년~)
 - 장애유형별 도서관 시설 및 도서관자료의 기준 연구, 제도화(2021년~)
 - 장애인 정보 접근권 및 독서활동권 확대를 위한 저작권법 등 연구(2022년~)
- 국내외 장애인서비스 유관기관과의 협력 강화(2019년~)
- 도서관 장애인서비스 운영자 역량 강화 워크숍 개최(연2회 → 연4회 이상)

2-3-5 국립장애인도서관 이전 기반 조성

- 장애인도서관 이전 관련 사업 타당성 연구(2020년)
- 장애인도서관 이전 추진(2023년)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-3	장애인 지식자원 확충 및 정보 접근성 강화	34,578	5,974	6,996	7,196	7,206	7,206
2-3-1	대체자료 제작 강화 및 포괄적 수집 추진	24,818	4,562	5,064	5,064	5,064	5,064
2-3-2	대체자료 공동 활용 및 큐레이션서비스 환경 구축	3,400	680	680	680	680	680
2-3-3	장애인 정보 접근성 강화 및 독서문화 진흥	3,900	580	600	900	910	910
2-3-4	장애인 도서관서비스 조사·연구 및 협력 활성화	760	152	152	152	152	152
2-3-5	국립장애인도서관 이전 기반 조성	1,700		500	400	400	400

2-4 다문화 및 탈북민 도서관 서비스 개발

■ 현황 및 진단

- 우리나라에 거주하는 외국인 주민은 2017년 11월 기준 186만 명을 넘어 총 인구의 3.6%를 차지하며, 다문화가족 자녀수(18세 미만)는 약 20만 명으로 한국이 다문화 사회로 빠르게 진전되고 있음을 시사함(행정안전부, 『2017년 지방자치단체 외국인주민 현황』 2018년)
- 사회적 정보취약계층인 다문화가족 뿐만 아니라 70년 분단이 낳은 새로운 실향민인 북한이탈주민 3만 여명도 사회 구성원으로서의 역할을 다할 수 있도록 보다 깊이 있는 정보서비스 제공을 통해 빠른 사회 적응을 도울 필요가 있음

■ 추진과제

2-4-1 국내 거주 외국인 대상 다문화 서비스 강화

- 어린이·청소년 도서관 다문화 서비스 지원 강화
 - 다국어 동화구연 동영상 서비스 제공(2019년~)
 - 다문화 도서관, 지역아동센터, 청소년쉼터 등에 외국 아동자료 기관대출 확대 (2019년~)
- 다문화가족 관련 기관과의 협력체계 구축(2021년~)
 - 다문화가족지원센터, 이주배경 청소년지원재단, 한국외국인력지원센터 등

2-4-2 탈북민 대상 독서 및 문화 프로그램 개발·운영

- 탈북민 대상 사회적응을 지원하는 독서문화프로그램 운영(2020년~)
- 문해력 및 정보활용능력 향상을 위한 교육 실시(2021년~)
- 탈북민 관련 기관과의 협력체계 구축(2022년~)
 - 남북하나재단, 북한이탈주민지원재단 등

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-4	다문화 및 탈북민 도서관 서비스 개발	600	60	270	80	90	100
2-4-1	국내 거주 외국인 대상 다문화 서비스 강화	400	60	70	80	90	100
2-4-2	탈북민 대상 독서 및 문화 프로그램 개발·운영	200		200			

3 이용자 및 소통하는 도서관 홍보·마케팅

3-1 도서관 홍보 채널 확대 및 지원

■ 현황 및 진단

- 지난 5년간에 비해 도서관 홍보활동이 활발해졌으나, 대외 정보환경의 변화에 따른 새로운 홍보 매체와 방법의 도입, 이용자와 적극적으로 소통하는 쌍방향적 홍보가 더욱 필요함
- 이를 위해 보다 파급력이 큰 온라인 홍보 채널을 확대할 필요가 있으며, ‘도서관의 도서관’으로서 전국 도서관의 홍보활동을 지원하는 역할을 수행해야 함

■ 추진과제

3-1-1 온라인 홍보 채널 다각화

- 사회관계망 서비스(SNS) 활용 온라인 홍보 강화
 - 트위터, 페이스북, 인스타그램 등 SNS를 통한 소통 기회 확대
- 온라인 홍보 콘텐츠 제작 및 배포
 - 브랜드 콘텐츠(광고 정보형 콘텐츠) 개발·배포
 - 영어 해설문, 자막 또는 영어로 된 동영상 제작·배포
- 도서관 누리집의 다국어 서비스 내실화
 - 메인 누리집, 코리안 메모리, 디지털 컬렉션 등

3-1-2 국가 차원의 도서관 홍보 지원

- 출판, 독서 등 유관분야·기관과 연계한 캠페인 실시
- 전국 사서 대상 홍보교육 프로그램 확대 운영
 - 도서관 홍보 기본과정, 심화과정 운영

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-1	도서관 홍보 채널 확대 및 지원	640	100	100	210	110	110
3-1-1	온라인 홍보 채널 다각화	500	100	100	100	100	100
3-1-2	국가 차원의 도서관 홍보 지원	140	-	-	110	10	10

3-2 도서관 마케팅 전략 수립 및 전담조직 신설

■ 현황 및 진단

- 2010년 조직 신설(국제교류홍보팀) 및 홍보 전문가 채용(2012년~) 등을 통해 도서관 홍보활동이 크게 향상되어 언론 노출 기회가 증가했으나 국민과 지역사회에 깊숙이 파고들 수 있는 고객 접점 마케팅 수준으로 끌어올릴 필요가 있음
- 선진국 수준의 국가도서관 마케팅 전략을 수립하기 위해서는 홍보·마케팅 전담조직을 마련하여 국립중앙도서관의 인지도와 브랜드 가치를 제고할 필요성이 있음

■ 추진과제

3-2-1 홍보·마케팅 전략 수립

- 전문가 컨설팅을 통한 홍보 및 마케팅 전략 수립
- 다양한 홍보상품 개발 및 마케팅
 - 도서관 온·오프라인 기념품 제작 및 기념품샵 도입

3-2-2 홍보·마케팅 전담조직 신설 및 전문인력 확보

- 홍보, 마케팅 PR, 전시 등 전담조직 신설 추진
- 역량 있는 홍보·마케팅 전문인력 확보
 - 온라인 홍보 및 SNS 운영, 영상 제작 인력 등

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-2	도서관 마케팅 전략 수립 및 전담조직 신설	1,042	-	-	414	314	314
3-2-1	홍보·마케팅 전략 수립	600	-	-	200	200	200
3-2-2	홍보·마케팅 전담조직 신설 및 전문인력 확보	442	-	-	214	114	114

III. 도서관 디지털 서비스 지능화

1. 국가 디지털 장서 확충
2. 스마트 디지털 서비스 구현
3. 디지털 서비스 공유·협력 강화

1

국가 디지털 장서 확충

1-1 디지털자원 수집·보존 강화

■ 현황 및 진단

- 온라인자료의 납본 수집 및 소장자료의 디지털화, 소멸성 강한 웹자원을 포함한 디지털자료의 수집·보존을 추진 중임

▶ 온라인자료 수집 현황

(2019. 8월말 기준, 단위 : 책/점/건)

구분	납본	기증	구입	자체생산	웹자원	비공개아카이브
건수	324,633	3,553,051	2,011,532	9,837,707	1,688,144	4,589,960

- 제4차 산업혁명 시대의 기술 기반 디지털 서비스 개발 및 국가대표도서관으로서의 역할 수행과 서비스 제공을 위해 대규모 디지털화 등을 통한 빅데이터 기반을 마련할 필요가 있음
- 디지털자료의 지속가능한 이용과 영구보존을 위한 장기보존관리 대책을 수립할 필요가 있음

■ 추진과제

1-1-1 온라인자료 수집 강화

- 전자책, 전자저널 등 온라인자료 수집('18년 661만 건 → '23년 696만 건)
 - 국제표준자료번호(ISBN, ISSN)를 부여받은 온라인자료의 납본 수집
 - 도서관, 대학교, 연구기관 등의 오픈액세스(OA) 학술논문 수집
 - ※ 한국연구재단 학술지 및 한국음반산업협회 음원 등
- 공공간행물, 학위논문 등 디지털파일 납본 수집('18년 169천 건 → '23년 414천 건)

1-1-2 국가문헌의 디지털화 추진 ('18년 107만 책 → '23년 207만 책)

- 디지털화 자료 보존 및 활용에 관한 규정 제정(2020년)
- 디지털화 자료 활용성 강화를 위한 품질관리 강화
 - 보존·서비스·연구지원 등 활용목적별 디지털파일 생산 관리
 - ※ 귀중본 고서, 희귀자료 고해상도 디지털파일 제작(1억 화소, 최대 A1 사이즈 촬영)
 - ※ 본문검색, 음성지원 서비스를 위한 서비스 파일 제작
- 인문·문화예술 분야 디지털화를 통한 특화 장서 구축
 - 문화체육관광부 및 소속기관(13개관) 발간자료 디지털화(2019년~)
 - 전시·공연·국제행사 등 관련 문화예술기관 생산자료 디지털화(2020년~)

1-1-3 웹 아카이빙 및 디지털자원 보존체계 구축

- 선택적 웹 아카이빙 강화 및 포괄적 웹 아카이빙 확대
 - 오아시스(OASIS)* 웹 컬렉션·재난 아카이브 등('18년 103종 → '23년 178종)
 - * Online Archiving & Searching Internet Sources의 약어. 공개된 인터넷자원을 수집·보존하여 미래 세대에 제공하기 위한 프로젝트로 2004년부터 추진
- 융합연구 지원을 위한 도메인 아카이브(오아시스) 데이터 분석 활용 서비스 개발(2022년)
- 디지털자원의 영구 보존을 위한 비공개 아카이브 구축 확대
 - 출판 전자책 원본 외 전자저널, 온라인자료 등 비공개 수집·보존 확대
- 디지털자원의 장기 보존 정책 수립
 - 디지털자원 유형별 보존 선별 기준 및 평가 지침 마련(2020년)
 - 디지털자원 보존 포맷 및 메타데이터 지침 정비(2020년~2021년)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-1	디지털자원 수집·보존 강화	68,720	13,620	13,775	13,775	13,775	13,775
1-1-1	온라인자료 수집 강화	4,000	800	800	800	800	800
1-1-2	국가문헌의 디지털화 추진	59,345	11,745	11,900	11,900	11,900	11,900
1-1-3	웹 아카이빙 및 디지털자원 보존체계 구축	5,375	1,075	1,075	1,075	1,075	1,075

1-2 국가문헌의 디지털 큐레이션 강화

■ 현황 및 진단

- 국가적 도시혁신사업 추진 등으로 한국인이 기억하고 회상할 가치가 있는 공동체의 삶과 기억을 보존하고 공유하는 도서관 기능을 강화할 필요가 있음
 - 공공도서관 등 전국 문화기반시설 소장자료 디지털화를 통한 아카이브 구축 필요
 - ※ 공공도서관 1,042개, 지방문화원 231개, 문예회관 251개 대상(「2018 전국 문화기반시설 총람」문체부)
- 지식정보자원의 새로운 가치 창출과 접근성 확대를 위해 주제별, 유형별 디지털 장서를 발굴하고, 지식과 경험을 담은 디지털 콘텐츠를 생산하여 이용자에게 의미 있는 디지털자원을 제공할 필요가 있음

■ 추진과제

1-2-1 기억의 도서관 ‘코리안 메모리(Korean Memory)’ 프로젝트 추진

- 지역 문화유산 디지털 장서 확충 및 지역 아카이브 구축 기반 마련
 - 전국 공공도서관 소장자료 디지털화(‘18년 6,900건 → ‘23년 5만건)
- 문화예술기관 소장자료 디지털화 지원 및 아카이브 구축 기반 마련(2019년~)
- ‘코리안 메모리’ 구축 협의체 운영 및 시범프로젝트 추진(2020년)
 - 지역별, 테마 컬렉션 구축 ‘(가칭)사진으로 보는 우리 동네’ 등 추진
- 기억의 도서관 ‘코리안 메모리 공유 플랫폼 구축(2020년~)

1-2-2 개방형 연결데이터(LOD) 기반 ‘대한민국 신문 아카이브’ 확대

- 신문 아카이브 통합검색 기능 고도화 및 참여기관 확대(‘18년 502만 건 → ‘23년 580만 건)
- 사설, 광고 등 섹션별·주제별 디지털 컬렉션 구축 확대(‘18년 4개 → ‘23년 15개)

1-2-3 고품질 디지털 컬렉션 구축 확대

- ‘한국고전백선’ 디지털 컬렉션 구축(2019년)
 - 한국 고전 100책을 엄선한 ‘(가칭)디지털 집현전’ 프로젝트 추진
- 그림·도표·삽화 등 본문 속 의미 있는 참고정보원 디지털화(2020년~)
- 주제별, 유형별 ‘디지털 컬렉션’ 서비스 다양화
 - 이용자 관심 주제 발굴 및 사진·음향·영상자료 디지털 컬렉션 구축

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-2	국가문헌의 디지털 큐레이션 강화	14,930	3,246	2,921	2,921	2,921	2,921
1-2-1	기억의 도서관 ‘코리안 메모리’ 프로젝트 추진	6,000	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
1-2-2	개방형 연결데이터 기반 ‘대한민국 신문 아카이브’ 확대	8,325	1,925	1,600	1,600	1,600	1,600
1-2-3	고품질 디지털 컬렉션 구축 확대	605	121	121	121	121	121

2

스마트 디지털 서비스 구현

2-1 모바일 서비스 강화

■ 현황 및 진단

- 인터넷 서비스 이용행태가 PC에서 모바일 중심으로 변화함에 따라 모바일 기기를 통한 디지털 자료의 관외 이용이 증가하고 있으나 국립중앙도서관의 모바일 서비스 기반은 아직 확립되지 않은 상황임
- 4차 산업혁명과 급격히 변화하는 정보기술 환경에 대응하고 이용자 행동을 반영하기 위한 모바일 서비스 플랫폼 및 최신기술을 적용한 모바일 서비스 콘텐츠를 강화할 필요가 있음

■ 추진과제

2-1-1 통합 반응형 모바일 서비스 플랫폼 구축

- 모바일 기기 특성을 적용한 통합 플랫폼 구축(2019년~)
 - 웹 기반 멀티플랫폼, 멀티 디바이스 지원, 반응형 웹 및 적응적 웹기술 구현 등
 - 다양한 디지털기기에서 콘텐츠 서비스가 구동되는 N-스크린 구현
- 통합 플랫폼 기반의 대국민, 사서, 공공 포털 구축(2019년~2020년)

2-1-2 모바일 서비스 콘텐츠 강화 (2019년~)

- 증강현실(AR), 가상현실(VR)을 활용한 도서관 서비스 제공
 - AR 활용 뉴미디어 체험, VR 전시 체험 서비스 제공
- 이용자 참여형 모바일 서비스 개발
 - 'e-그림편지' 서비스, 'e-서재' 서비스 제공
- 모바일 이용 가능 콘텐츠의 발굴 및 제공 강화
 - 관외이용 콘텐츠 발굴 및 카드뉴스 등 모바일 최적 콘텐츠 개발

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-1	모바일 서비스 강화	1,860	740	220	300	300	300
2-1-1	통합 반응형 모바일 서비스 플랫폼 구축	620	620				
2-1-2	모바일 서비스 콘텐츠 강화	1,240	120	220	300	300	300

2-2 지능정보기술 활용 서비스 제공

■ 현황 및 진단

- 스마트 혁명의 급진전 등 정보이용 환경의 급격한 변화가 진행되고 국내외 도서관 등에서 새로운 ‘지능정보기술’ 도입을 추진하고 있으나 국립중앙도서관은 이에 대한 구체적 개발 계획이 부족한 실정임
- 인공지능(AI)의 ‘지능’과 ICBM*에 기반한 ‘정보’가 종합적으로 결합된 형태의 지능정보기술을 활용한 새로운 디지털서비스를 개발하고, 사물인터넷(IoT)에 기반한 미래도서관 서비스 모형을 개발하여 이용자의 정보이용환경 및 서비스 편의를 도모할 필요가 있음

* ICBM: IoT, Cloud Computing, Big Data, Mobile

■ 추진과제

2-2-1 데이터 활용 정보서비스 제공

- 통합검색 기반의 본문텍스트 데이터 서비스 제공
 - 디지털화 자료 본문 텍스트 데이터 구축(‘18년 50만 건 → ‘23년 82만 건)
 - 텍스트 기반 본문검색 서비스 및 음성정보서비스 제공
- 디지털인문학 연구 지원 기반 마련
 - 인문학 연구를 위한 데이터 셋 구축 및 제공 시범 서비스(2020년~)
 - 디지털 자료 텍스트 마이닝을 통한 데이터 분석 연구 지원

2-2-2 도서관 인공지능(L-AI) 서비스 개발

- 도서관 데이터 활용 지식베이스 구축(2019년~)
- 챗봇 등 채팅 플랫폼 활용 서비스 개발(2021년)

2-2-3 사물인터넷(IoT) 기반 도서관 서비스 환경 구축

- 도서관내 사물인터넷 데이터 수집 및 활용 기반 구축(2020년)
 - 이용자 활동 및 환경 데이터 수집·관리
 - 스마트 카트 및 RFID 인지 서가 등 도입

- 도서관 데이터 기반 맞춤형 서비스 개발 및 제공(2020년~)
 - 도서관 자원·이용정보·데이터 연계 추천서비스, 위치기반 도서관 서비스 제공

- 사물인터넷(IoT) 기반 최적의 도서관 환경 제공(2020년~)
 - 온습도, 공기청정 관리 등 도서관 환경 모니터링 및 조정

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-2	지능정보기술 활용 서비스 제공	2,730	180	550	1,000	500	500
2-2-1	데이터 활용 정보서비스 제공	1,330	130	300	300	300	300
2-2-2	도서관 인공지능(L-AI) 서비스 개발	850	50	100	500	100	100
2-2-3	사물인터넷(IoT) 기반 도서관 서비스 환경 구축	550		150	200	100	100

3 디지털 서비스 공유·협력 강화

3-1 디지털자원 공유·협력 강화

■ 현황 및 진단

- 국립중앙도서관은 소장자료 디지털화와 이용협약 도서관 간 전송에 대한 법적 권한을 보유한 기관으로 2,125개관과 협약을 맺고 있으며, 국가전자도서관, 한중일 디지털도서관, 학술지 원문 제공서비스 확대 등을 추진하여 소기의 성과를 거두고 있음
- 디지털화 자료의 공유기반 구축 및 이용 활성화를 위해 다양한 디지털 콘텐츠를 보유하고 있는 유관기관과의 데이터 공유·융합·연계 등 국내외 협력체계 구축 강화를 추진할 필요가 있음

■ 추진과제

3-1-1 디지털화 자료 이용협약 도서관 확대 및 지원 강화

- 국내외 협약도서관 확대('18년 2,125개관 → '23년 2,600개관)
 - 병영, 농산어촌 등 정보취약계층 디지털 서비스 지원 확대
- 이용 편의성 증대를 위한 도서관 보상금 지속 지원

3-1-2 디지털 지식문화유산 공유·협력 확대

- '국가전자도서관' (<http://www.dlibrary.go.kr>)시스템 고도화
- 박물관, 미술관, 학·협회 등 문화예술 유관기관 협력 강화
- 한·중·일 디지털도서관(CJKDLI)* 협력 강화
 - * China, Japan and Korea Digital Library Initiative의 약어로, 2010년 협약체결 후 추진
 - 3국의 디지털 정보자원 관련 성과 공유와 현안 논의
 - 한·일 협력을 통해 '(가칭)동아시아 디지털도서관' 구축 및 제공

3-1-3 웹자원 공유·개방을 위한 국제협력 강화

- 도서관 데이터의 개방형 연결데이터(LOD) 발행('18년 2,191만 건 → '23년 2,586만 건) 및 인터링킹 구축 확대('18년 416만 건 → '23년 616만 건)
- 오픈 액세스(Open Access)* 체계 및 지원 확대
 - ※ 누구나 무료로 저작물에 대한 자유로운 접근 및 이용을 가능케 하는 새로운 학술정보 유통 모형
 - 오픈 액세스 코리아(OAK) 리포지터리('18년 47개관 → '23년 62개관) 및 학술지 원문제공 확대('18년 69만 건 → '23년 90만 건)
 - 국제리포지터리 디렉토리 등재 등 글로벌 공유 지원(구글 스칼라 등, 2019년~)
 - 학술지 저작권정보시스템(KJCI) 운영 및 서비스 확대('18년 300건 → '23년 2,000건)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-1	디지털자원 공유·협력 강화	3,424	677	677	690	690	690
3-1-1	디지털화 자료 이용협약 도서관 확대 및 지원 강화	227	37	40	50	50	50
3-1-2	디지털 지식문화유산 공유·협력 확대	97	20	17	20	20	20
3-1-3	웹자원 공유·개방을 위한 국제협력 강화	3,100	620	620	620	620	620

3-2 디지털 서비스 시스템 지원

■ 현황 및 진단

- 문화체육관광부의 ‘국가도서관 지식콘텐츠의 창조적 관리 및 확산’(R&D)사업 (2014년~2018년) 업무 이관으로 2017년부터 공공도서관 기반의 빅데이터 분석 시스템 운영 및 참여기관의 데이터를 수집하고 있음

▶ 수집데이터 및 참여도서관 현황 (~2018)

구분	데이터			참여도서관 수
	장서	회원정보	대출건수	
누계	84백만건	23백만건	1,158백만건	845개관

- 빅데이터 사업 참여기관의 확대(공공도서관→대학·전문도서관) 및 빅데이터 수집·분석 시스템 고도화를 통해 선제적 맞춤형 서비스 제공 및 도서관 운영의 합리적 의사결정 지원체계 강화가 필요함

■ 추진과제

3-2-1 빅데이터 분석 활용 시스템 구축 지원

- 도서관 빅데이터 사업* 참여기관 확대(‘18년 845개관 → ‘23년 1,500개관)
* 도서관 정보나루(데이터 개방·공유 플랫폼, www.data4library.kr)를 통해 독서정보 및 도서관 데이터 서비스 제공
- 도서관업무 운영·관리를 위한 합리적 의사결정 지원 시스템 ‘솔로몬’ 고도화

3-2-2 사용자별 특성화 포털 구축

- 국민, 사서, 도서관, 출판사 등 사용자별 웹사이트 통합 정비(‘18년 34개 웹사이트 → ‘20년 4종 포털 13개 웹사이트)

3-2-3 공공도서관 자료관리시스템 고도화

- 공공·작은도서관 자료관리시스템 소스 공개 및 프로그램 보안 강화를 위한 고도화 (2019년)
- 작은도서관 자료관리시스템 이용자용 모바일서비스 구축(2019년)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-2	디지털 서비스 시스템 지원	8,139	880	1,341	1,786	2,006	2,126
3-2-1	빅데이터 분석 활용 시스템 구축 지원	5,969	364	245	1,600	1,820	1,940
3-2-2	사용자별 특성화 포털 구축	1,378	399	979			
3-2-3	공공도서관 자료관리시스템 고도화	792	117	117	186	186	186

IV. 도서관 협력·리더십 극대화

1. 도서관 인재 전문교육의 허브
2. 국제 교류·협력을 통한 국가 위상 제고
3. 남북한 도서관 협력 기반 조성 및 활성화

1 도서관 인재 전문교육의 허브

1-1 도서관 인재 교육 모델 개발

■ 현황 및 진단

- 전국 도서관 직원에 대한 직무 전문교육을 실시하는 재교육기관으로서 유능한 도서관 인재를 양성하기 위해 교육을 운영하고 있으나, 직무수행에 필요한 다양한 교육 요구를 충족시키는 데 한계가 있음
- 교육콘텐츠·프로그램의 평가 및 개발 확대, 타 기관과의 협력 강화 등 도서관 인재 육성을 위한 사서교육 역량 강화가 필요함

■ 추진과제

1-1-1 이러닝 콘텐츠 및 맞춤형 교육과정 확대

- 상시학습 지원을 위한 이러닝 콘텐츠 개발 확대('18년 43과정 → '23년 53과정)
- 관종별, 직무별 맞춤형 교육과정 운영 확대('18년 97개 과정 12,550명 → '23년 107개 과정 17,550명)

1-1-2 국가대표도서관으로서의 사서교육 역량 강화 (2019년~)

- 기존 사서교육 시스템 및 프로그램 운영 전반에 대한 평가
- 주제별, 기능별, 관종별 사서의 역량 강화 프로그램 연구
- 주제서비스 정착을 위한 교육과정 마련
- 서지전문가, 내용전문가로서의 재교육 콘텐츠 및 프로그램 개발

1-1-3 사서교육 관련 국내외 네트워크 구축방안 마련 (2020년~)

- 인재개발 관련 동향 및 환경조사 분석
- 국내외 사서교육 관련 기관과의 협력 강화방안 연구

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-1	도서관 인재 교육 모델 개발	7,276	2,270	1,136	1,230	1,290	1,350
1-1-1	이러닝 콘텐츠 및 맞춤형 교육과정 확대	4,266	1,754	622	630	630	630
1-1-2	국가대표도서관으로서의 사서교육 역량 강화	2,286	386	400	450	500	550
1-1-3	사서교육 관련 국내외 네트워크 구축방안 마련	724	130	114	150	160	170

1-2 ‘(가칭)국립도서관인재개발원’ 설립 및 전문인력 확보

■ 현황 및 진단

- 공간 협소, 시설 노후화 및 전담인력 부족 등으로 인해 교육수요가 증가함에도 교육 수요 대비 교육 이수 비율은 7.6%로 매우 저조한 상황임
 - 2017년 집합교육 대상자 37,503명 → 교육 이수자 2,833명(7.6%)
 - ※ 5년간 교육수요자 75% 증가(2013년 21,430명 → 2017년 37,503명)
- 도서관 직원의 능력향상 및 증가하는 교육수요를 효율적으로 대비하기 위하여 교육 공간, 교육운영 전담인력 및 전임 교수진 확보가 시급함
 - ※ 『(가칭)국립도서관인재개발원 건립 기본계획 연구』(2018년)

■ 추진과제

1-2-1 ‘(가칭)국립도서관인재개발원’ 설립 추진 (2021년~2025년)

- 기본계획 수립 후 단계별 건립 추진

1-2-2 전문교육훈련 운영 전담인력 및 교수진 확보 (2024년/1과 10명→3과 54명)

- 교육과정 확대 및 교육훈련 운영을 위한 전담인력 확보
- 사서의 전문교육훈련을 위한 전임 교수진 확보

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1-2	‘(가칭)국립도서관인재개발원’ 설립 및 전문인력 확보	13,878			200	2,078	11,600
1-2-1	‘(가칭)국립도서관인재개발원’ 설립 추진	13,878			200	2,078	11,600
1-2-2	전문교육훈련 운영 전담인력 및 교수진 확보						

2 국제 교류·협력을 통한 국가 위상 제고

2-1 해외 도서관계와의 교류·협력 증진

■ 현황 및 진단

- 1969년 국제도서관연맹(IFLA)에 가입한 이래 23개 분과 가입활동 등 매년 국제회의에 참가하여 다양한 도서관 교류협력을 수행하고 있음
 - 도서관 상호협력을 위한 양해각서(MOU) 체결(16개국 18개관)
 - IFLA 국립도서관 분과 등 총 10개 분과 상임위원 활동
- 국제회의 참가뿐 아니라 유치를 통해 한국의 도서관을 널리 알리고, 세계도서관 정보대회(WLIC) 발표 등 도서관 국제기구 참여활동을 활성화해야 함

■ 추진과제

2-1-1 국제회의 개최 및 참가 활동을 통한 국제적 위상 강화

- 더블린 코어(DC) 국제회의 개최(2019년)
- WLIC 및 세계국립도서관장회의(CDNL) 개최 유치 협력 추진(2023년)
- IFLA 상임위원회 활동 및 국제기구 학술발표 활성화
 - WLIC, 북미아시아학회(AAS), 유럽한국학회(AKSE), 세계고지도협회(IMCoS) 등

2-1-2 국립도서관 간 교류·협력 확대

- 해외 주요 도서관 간 양해각서 체결 확대('18년 16개국 18개관 → '23년 20개국 22개관)
- 국립도서관 간 업무교류를 통한 경험 공유 및 협력 기반 마련('18년 4개국 5개관 → '23년 5개국 6개관)
- 신남방정책 기반 한-아세안 어린이·청소년 독서문화 공동사업 추진
 - '아세안 어린이 독서문화 발전 프로젝트' 및 범아세안 차원의 'SNS 독서캠페인' 추진

2-1-3 해외 도서관과의 인적 교류 및 연수 확대

- 선진 도서관 연수프로그램 개발 및 확대 실시('18년 1개국 1개관 → '23년 3개국 3개관)
- 국립도서관 간 인적 교류 프로그램 확대('18년 1개국 1개관 → '23년 3개국 3개관)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-1	해외 도서관계와의 교류·협력 증진	1,231	125	125	310	326	345
2-1-1	국제회의 개최 및 참가 활동을 통한 국제적 위상 강화	800	70	70	220	220	220
2-1-2	국립도서관 간 교류·협력 확대	160	30	30	30	40	30
2-1-3	해외 도서관과의 인적 교류 및 연수 확대	271	25	25	60	66	95

2-2 해외 한국학 진흥 기반 강화

■ 현황 및 진단

- 해외 한국자료실 설치와 다양한 해외 사서초청 연수 프로그램 운영 등으로 한국학 자료를 다룰 수 있는 해외 사서들의 역량 강화에 기여하고 있음
 - 해외 한국학 사서 워크숍 개최(2005년~, 총 11회)
 - 문화동반자 해외 사서연수 프로그램 운영(2006년~/23개국 55명)
 - 해외 한국자료실(WOK) 설치·운영(2007년~/26개국 28개관)
 - 아세안 어린이담당 사서 연수 프로그램 운영(2010년~2017년/10개국, 158명)
- 해외 한국자료실(WOK)의 안정적 운영과 해외 한국학 사서 연수프로그램의 고도화, 문화동반자 사업의 맞춤형 연수 프로그램 개선 등 한국학 진흥을 위한 사업내용을 보다 내실화할 필요가 있음

■ 추진과제

2-2-1 해외 한국문화원 및 한국자료실(WOK) 운영 지원 강화

- 해외 주요 한국문화원 자료실 지원 및 사서 파견(2023년 3개국)
- 해외 한국문화원 연계 한국자료실 문화행사 지원('18년 5개국 5개관 → '23년 10개국 10개관)
- 해외 한국자료실 설치 지속 확대('18년 26개국 28개관 → '23년 31개국 33개관)
- 해외 한국문화원 및 한국자료실에 국립중앙도서관 구축 원문DB 제공 확대('18년 23개국 34개관 → '23년 29개국 40개관)

2-2-2 해외 사서와의 인적 네트워크 활성화

- 한국학중앙연구원 등 유관기관과 해외 한국학 사서 워크숍 공동 개최 추진
- 한국학 사서 지원을 위한 '한국자료활용교육' 이더닝 콘텐츠 개발(2019년)
- 해외 한국학사서 글로벌 네트워크 활성화(회원수 '18년 216명 → '23년 230명)
- 문화동반자사업 해외사서 연수프로그램 확대('18년 4명 → '23년 6명)

2-2-3 국제 자료교환 내실화

- 주요 교류기관과의 교류 협정을 통한 자료교환 내실화('18년 2개국 2개관 → '23년 4개국 4개관)
- 한국 관련 자료, 공공간행물, 연구보고서 수집 등
- 상호 교환실적 및 수요조사를 통해 지속적인 교류처 정비

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
2-2	해외 한국학 진흥 기반 강화	4,220	809	809	803	824	975
2-2-1	해외 한국문화원 및 한국자료실 운영 지원 강화	1,920	360	360	380	390	430
2-2-2	해외 사서와의 인적 네트워크 활성화	1,954	381	381	353	364	475
2-2-3	국제 자료교환 내실화	346	68	68	70	70	70

3 남북한 도서관 협력 기반 조성 및 활성화

3-1 남북한 도서관 협력 기반 조성

■ 현황 및 진단

- 그동안 남북 관계의 정치적, 사회적, 경제적 상황으로 인해 도서관 통합을 위한 대응전략은 연구에 그치고 남북한 도서관 교류 또한 성사되지 못했으나 최근 남북 정상회담 및 북미 정상회담 등을 계기로 남북한 도서관 교류·협력의 우호적인 분위기가 조성되고 있음
 - ※ 『통일대비 남북도서관계의 통합을 위한 국립중앙도서관의 대응 전략 연구』(2014년)
- 통일을 대비한 기존 연구의 후속조치로서 남북한 도서관 교류·협력 방안 및 남북 도서관 기본용어에 대한 연구를 수행할 필요가 있으며, 이를 토대로 남북한 및 국제 정세 추이를 감안하여 협력 기반을 확립해 나가야 함

■ 추진과제

3-1-1 남북한 도서관 교류·협력방안 마련

- 남북한 도서관 교류·협력을 위한 중장기 발전방안 연구(2022년)
- 남북한 도서관 기본용어 조사·연구(2023년~)

3-1-2 남북한 도서관 교류·협력 협의체 구성

- 남북한 도서관 상호협력을 위한 국내 TF 구성(2022년~)
- 남북한 도서관 관계자 공동 참여 협의체 구성(2023년~)

3-1-3 남북한 국립도서관 간 교류 협약(MOU) 체결

- 남북한 대표도서관 간 교류 협약 체결(2023년~)

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-1	남북한 도서관 협력 기반 조성	300	-	-	100	100	100
3-1-1	남북한 도서관 교류·협력방안 마련	100	-	-	100		
3-1-2	남북한 도서관 교류·협력 협의체 구성	100				50	50
3-1-3	남북한 국립도서관 간 교류 협약(MOU) 체결	100				50	50

3-2 남북한 도서관 협력 활성화

■ 현황 및 진단

- 남북 관계 및 북한을 둘러싼 세계정세를 고려하여 추진하되, 남북한 도서관 교류·협력을 위한 기반 조성 후에 분야별 협력 방안을 모색할 필요가 있음
- 남북한 자료조사, 서지 표준화, 보존·복원, 디지털화 등 남북한 도서관 교류·협력을 분야별, 단계적으로 추진해 나가야 함

■ 추진과제

3-2-1 남북한 고문헌 공동조사 및 종합목록 편찬 (2022년)

- 남북 고문헌 공동조사위원회 구성 및 정례회의 개최
- 남북한 고문헌 전문용어 조사·연구
- 고문헌 공동조사 및 남북 고문헌 종합목록 공동 편찬

3-2-2 남북한 서지데이터 표준화 및 통합방안 연구 (2023년)

- 남북한 도서관 서지 표준화 방안 수립
- 남북한 도서관 서지 및 전거 데이터 공동 활용 체계 구축

3-2-3 북한 지식문화유산 보존·복원 기반 조성 및 지원 (2023년)

- 북한 인민대학습당 소장자료 보존 상태 및 훼손 현황 조사
- 북한 도서관 보존·복원 지원 및 남북한 협력방안 마련

3-2-4 북한 귀중자료 디지털화 및 디지털 컬렉션 구축 L(2023년)

- 북한 주요기관 소장 귀중자료 현황 조사
- 북한 귀중자료 디지털화 대상 선정 및 디지털화 방안 마련
- 북한 귀중자료 디지털 컬렉션 구축 추진

■ 투자계획

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3-2	남북한 도서관 협력 활성화	2,265				760	1,505
3-2-1	남북한 고문헌 공동조사 및 종합목록 편찬	760				760	
3-2-2	남북한 서지데이터 표준화 및 통합방안 연구	500					500
3-2-3	북한 지식문화유산 보존·복원 기반 조성 및 지원	5					5
3-2-4	북한 귀중자료 디지털화 및 디지털 컬렉션 구축	1,000					1,000

제 4 부

투 자 계 획



국가지식자원 접근·보존 기반 고도화

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1	국가지식자원 수집 강화	22,250	3,610	4,240	4,510	4,790	5,100
1-1	국가지식자원 수집 기반 구축	395	65	65	85	85	95
1-1-1	납본규정 정비 및 국가 장서개발정책 강화	185	30	30	40	40	45
1-1-2	수집 조직체계 및 시스템 정비	25	5	5	5	5	5
1-1-3	출판·유통 관련 기관과의 협업 확대	185	30	30	40	40	45
1-2	국가지식자원의 포괄적 수집	21,855	3,545	4,175	4,425	4,705	5,005
1-2-1	국가문헌의 포괄적 수집 강화	14,030	2,300	2,530	2,780	3,060	3,360
1-2-2	글로벌 지식정보 발굴 수집 확대	7,575	1,195	1,595	1,595	1,595	1,595
1-2-3	인문·문화예술 자료 및 정책·연구정보의 전략적 수집	250	50	50	50	50	50
2	국가서지데이터센터 역할 확대	24,116	4,133	4,782	5,066	5,062	5,073
2-1	효율적인 서지 구축과 표준화 선도	19,896	3,663	3,732	4,166	4,062	4,273
2-1-1	국제표준 기반 국가서지 구축 효율화	7,594	1,212	1,281	1,716	1,612	1,773
2-1-2	한국목록규칙 개정 대비 서지표준화 체계 정비	200			50	50	100
2-1-3	국가전자 데이터 구축 및 개방	12,102	2,451	2,451	2,400	2,400	2,400
2-2	초연결사회 기반 국가서지 서비스 강화	2,610	210	750	600	650	400
2-2-1	차세대 국가서지 서비스 전략 수립	50		50			
2-2-2	수요자 중심 국가서지 서비스 구현	350			100	150	100
2-2-3	국가자료종합목록 서비스 고도화	2,210	210	700	500	500	300
2-3	국가지식자원 공유 생태계 조성	1,610	260	300	300	350	400
2-3-1	표준식별자 기반 데이터 통합관리 체계 구축	1,460	260	300	300	300	300
2-3-2	새로운 서지구조 적용 방안 수립	100					100
2-3-3	'(가칭)국가서지데이터센터'의 기능 및 조직 확대	50				50	

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
3	한국 고문헌의 통합 관리 강화	8,900	500	600	2,600	2,600	2,600
3-1	고문헌 수집 및 관리 강화	4,600	300	400	1,300	1,300	1,300
3-1-1	고문헌 구입 확대	3,500	200	300	1,000	1,000	1,000
3-1-2	고문헌 수탁 및 수증 확대	400	50	50	100	100	100
3-1-3	고문헌 디지털화를 통한 수집 확대	700	50	50	200	200	200
3-2	고문헌 접근 및 활용 확대	4,300	200	200	1,300	1,300	1,300
3-2-1	고문헌 연구 기초정보 구축	900			300	300	300
3-2-2	한국고전적종합목록시스템(KORCIS) 고도화 및 협력 강화	1,700	100	100	500	500	500
3-2-3	고문헌 이용 및 활용성 강화	1,700	100	100	500	500	500
4	국가지식자원 보존 역량 강화	62,687	2,078	1,839	4,930	27,080	26,760
4-1	국가지식자원 보존체계 구축	11,117	1,708	1,719	2,230	2,730	2,730
4-1-1	장서관리체계 정비	3,400	680	680	680	680	680
4-1-2	과학적 보존 및 복원처리 강화	7,567	1,028	1,039	1,500	2,000	2,000
4-1-3	국가지식자원 위기관리시스템 구축	150			50	50	50
4-2	국가대표 보존·복원센터 역할 제고	1,090	170	120	200	300	300
4-2-1	자료 보존·복원 대표기관으로서의 역할 강화	450	100	50	100	100	100
4-2-2	자료 보존·복원 협력체계 구축 및 기능 확대	330	40	40	50	100	100
4-2-3	자료 보존·복원 지원 강화	310	30	30	50	100	100
4-3	'(가칭)국가문헌보존관' 건립 및 전문인력 확보	50,480	200		2,500	24,050	23,730
4-3-1	'(가칭)국가문헌보존관' 건립 추진	50,480	200		2,500	24,000	23,700
4-3-2	자료보존 전문인력 확보 및 조직 확대	80				50	30
소 계		117,953	10,321	11,461	17,106	39,532	39,533



이용자 중심 국가도서관 서비스 강화

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1	연구 및 정책 지원 도서관 서비스	11,325	1,330	2,834	3,363	1,853	1,945
1-1	고품격 연구도서관 서비스 기능 강화	2,272	26	1,450	276	260	260
1-1-1	고품격 서비스 환경 구축	1,260		1,260		30	30
1-1-2	학술연구 지원 서비스 확대	312	26	50	76	80	80
1-1-3	인공지능 기반 정보서비스 개발	700		200	200	150	150
1-2	정책정보서비스의 중심	3,124	282	287	1,897	323	335
1-2-1	고품질 정책정보서비스 제공	821	153	158	165	170	175
1-2-2	정책정보 포털 서비스 강화	1,994	72	72	1,672	88	90
1-2-3	정책정보 협력 네트워크 확대	309	57	57	60	65	70
1-3	인문·문화예술 특화서비스의 허브	5,929	1,022	1,097	1,190	1,270	1,350
1-3-1	인문·문화예술분야 특화자료실 구성	4,050	710	760	810	860	910
1-3-2	인문·문화예술 정책 전문 콘텐츠 구축 및 온라인 서비스	511	81	100	105	110	115
1-3-3	인문·문화예술 프로그램 운영 강화	1,368	231	237	275	300	325
2	다양한 계층을 위한 지식정보 서비스	63,649	7,922	10,196	11,873	11,897	21,761
2-1	어린이·청소년 서비스 전문화 및 고도화	28,346	1,863	2,905	4,572	4,576	14,430
2-1-1	어린이·청소년 독서문화 진흥 콘텐츠 개발 및 서비스	17,136	1,699	2,687	4,250	4,250	4,250
2-1-2	어린이·청소년 연구 및 협력 강화	860	164	168	172	176	180
2-1-3	국립어린이청소년도서관 공간 개선 및 이전 기반 조성	10,350		50	150	150	10,000
2-2	고령층을 위한 도서관 서비스 활성화	125	25	25	25	25	25
2-2-1	노인 이용자 도서관 서비스 기반 마련	70	20	20	10	10	10
2-2-2	도서관 노인서비스 개선 및 전문인력 역량 강화	55	5	5	15	15	15
2-3	장애인 지식자원 확충 및 정보 접근성 강화	34,578	5,974	6,996	7,196	7,206	7,206
2-3-1	대체자료 제작 강화 및 포괄적 수집 추진	24,818	4,562	5,064	5,064	5,064	5,064
2-3-2	대체자료 공동 활용 및 큐레이션 서비스 환경 구축	3,400	680	680	680	680	680
2-3-3	장애인 정보 접근성 강화 및 독서문화 진흥	3,900	580	600	900	910	910
2-3-4	장애인 도서관서비스 조사·연구 및 협력 활성화	760	152	152	152	152	152
2-3-5	국립장애인도서관 이전 기반 조성	1,700		500	400	400	400
2-4	다문화 및 탈북민 도서관 서비스 개발	600	60	270	80	90	100
2-4-1	국내 거주 외국인 대상 다문화 서비스 강화	400	60	70	80	90	100
2-4-2	탈북민 대상 독서 및 문화 프로그램 개발·운영	200		200			
3	이용자와 소통하는 도서관 홍보·마케팅	1,672	100	100	624	424	424
3-1	도서관 홍보 채널 확대 및 지원	630	100	100	210	110	110
3-1-1	온라인 홍보 채널 다각화	500	100	100	100	100	100
3-1-2	국가 차원의 도서관 홍보 지원	130			110	10	10
3-2	도서관 마케팅 전략 수립 전담조직 신설	1,042			414	314	314
3-2-1	홍보·마케팅 전략 수립	600			200	200	200
3-2-2	홍보·마케팅 전담조직 신설 및 전문인력 확보	442			214	114	114
소 계		76,646	9,352	13,130	15,860	14,174	24,130



도서관 디지털 서비스 지능화

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1	국가 디지털 장서 확충	83,650	16,866	16,696	16,696	16,696	16,696
1-1	디지털자원 수집·보존 강화	68,720	13,320	13,775	13,775	13,775	13,775
1-1-1	온라인자료 수집 강화	4,000	800	800	800	800	800
1-1-2	국가문헌의 디지털화 추진	59,345	11,745	11,900	11,900	11,900	11,900
1-1-3	웹 아카이빙 및 디지털자원 보존체계 구축	5,375	1,075	1,075	1,075	1,075	1,075
1-2	국가문헌의 디지털 큐레이션 강화	14,930	3,246	2,921	2,921	2,921	2,921
1-2-1	기억의 도서관 '코리안 메모리' 프로젝트 추진	6,000	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
1-2-2	개방형 연결데이터(LOD) 기반 '대한민국 신문 아카이브' 확대	8,325	1,925	1,600	1,600	1,600	1,600
1-2-3	고품질 디지털 컬렉션 구축 확대	605	121	121	121	121	121
2	스마트 디지털 서비스 구현	4,590	920	770	1,300	800	800
2-1	모바일 서비스 강화	1,860	740	220	300	300	300
2-1-1	통합 반응형 모바일 서비스 플랫폼 구축	620	620				
2-1-2	모바일 서비스 콘텐츠 강화	1,240	120	220	300	300	300
2-2	지능정보기술 활용 서비스 제공	2,730	180	550	1,000	500	500
2-2-1	데이터 활용 정보서비스 제공	1,330	130	300	300	300	300
2-2-2	도서관 인공지능(L-A) 서비스 개발	850	50	100	500	100	100
2-2-3	사물인터넷(IoT) 기반 도서관 서비스 환경 구축	550		150	200	100	100
3	디지털 서비스 공유·협력 강화	11,563	1,557	2,018	2,476	2,696	2,816
3-1	디지털자원 공유·협력 강화	3,424	677	677	690	690	690
3-1-1	디지털화 자료 이용협약 도서관 확대 및 지원 강화	227	37	40	50	50	50
3-1-2	디지털 지식문화유산 공유·협력 확대	97	20	17	20	20	20
3-1-3	웹자원 공유·개방을 위한 국제협력 강화	3,100	620	620	620	620	620
3-2	디지털서비스 시스템 지원	8,139	880	1,341	1,786	2,006	2,126
3-2-1	빅데이터 분석 활용 시스템 구축 지원	5,969	364	245	1,600	1,820	1,940
3-2-2	사용자별 특성화 포털 구축	1,378	364	979			
3-2-3	공공도서관 자료관리시스템 고도화	792	399	117	186	186	186
소 계		99,803	19,343	19,484	20,472	20,192	20,312



도서관 협력·리더십 극대화

(단위 : 백만원)

추진과제		계	2019	2020	2021	2022	2023
1	도서관 인재 전문교육의 허브	21,154	2,270	1,136	1,430	3,368	12,950
1-1	도서관 인재 교육 모델 개발	7,276	2,270	1,136	1,230	1,290	1,350
1-1-1	이러닝 콘텐츠 및 맞춤형 교육과정 확대	4,266	1,754	622	630	630	630
1-1-2	국가대표도서관으로서의 사서교육 역량 강화	2,286	386	400	450	500	550
1-1-3	사서교육 관련 국내외 네트워크 구축방안 마련	724	130	114	150	160	170
1-2	'(가칭)국립도서관인재개발원' 설립 및 전문인력 확보	13,878			200	2,078	11,600
1-2-1	'(가칭)국립도서관인재개발원' 설립 추진	13,878			200	2,078	11,600
1-2-2	전문교육훈련 운영 전담인력 및 교수진 확보						
2	국제 교류·협력을 통한 국가 위상 제고	5,451	934	934	1,113	1,150	1,320
2-1	해외 도서관계와의 교류·협력 증진	1,231	125	125	310	326	345
2-1-1	국제회의 개최 및 참가 활동을 통한 국제적 위상 강화	800	70	70	220	220	220
2-1-2	국립도서관 간 교류·협력 확대	160	30	30	30	40	30
2-1-3	해외 도서관과의 인적 교류 및 연수 확대	271	25	25	60	66	95
2-2	해외 한국학 진흥 기반 강화	4,220	809	809	803	824	975
2-2-1	해외 한국문화원 및 한국자료실 운영 지원 강화	1,920	360	360	380	390	430
2-2-2	해외 사서와의 인적 네트워크 활성화	1,954	381	381	353	364	475
2-2-3	국제 자료교환 내실화	346	68	68	70	70	70
3	남북한 도서관 협력 기반 조성 및 활성화	2,565			100	860	1,605
3-1	남북한 도서관 협력 기반 조성	300			100	100	100
3-1-1	남북한 도서관 교류·협력방안 마련	100			100		
3-1-2	남북한 도서관 교류·협력 협의체 구성	100				50	50
3-1-3	남북한 국립도서관 간 교류 협약(MOU) 체결	100				50	50
3-2	남북한 도서관 협력 활성화	2,265				760	1,505
3-2-1	남북한 고문헌 공동조사 및 종합목록 편찬	760				760	
3-2-2	남북한 서지데이터 표준화 및 통합방안 연구	500					500
3-2-3	북한 지식문화유산 보존·복원 기반 조성 및 지원	5					5
3-2-4	북한 귀중자료 디지털화 및 디지털 컬렉션 구축	1,000					1,000
소 계		29,170	3,204	2,070	2,643	5,378	15,875
총 계		323,572	42,220	46,145	56,081	79,276	99,850

국립중앙도서관 2023의 모습

2018년		2023년
국가지식자원 접근·보존 기반 고도화		
11,530,000권·점	장서 확충	13,780,000권·점
630,000건	국가 선거데이터 구축	1,200,000건
115개관	한국고전적종합목록시스템(KORCIS) 참여	150개관
이용자 중심 국가도서관 서비스 강화		
208개관	‘국가정책정보협의회’ 참여	250개관
44,946건	장애인 대체자료 확충	67,455건
도서관 디지털 서비스 지능화		
1,070,000책	국가문헌 디지털화	2,070,000책
500,000건	본문텍스트 데이터 서비스 제공	820,000건
2,125개관	디지털화 자료 이용 협약도서관	2,600개관
845개관	빅데이터 사업 참여	1,500개관
도서관 협력·리더십 극대화		
97개 과정 12,550명	도서관 직원 교육과정 운영	107개 과정 17,550명
26개국 28개관	해외 한국자료실 설치	31개국 33개관

국립중앙도서관

2019-2023

인쇄일	2019년 12월
발행일	2019년 12월
발행처	국립중앙도서관 02-590-0779
디자인 및 인쇄	(주)계문사 02-725-5216

발 간 등 록 번 호

11-1371029-000196-13



비매품/무료

93020



9 791165 130107
ISBN 979-11-6513-010-7